



中國建築股份有限公司

CHINA STATE CONSTRUCTION ENGRG . CORP. LTD

2009 可持续发展报告
Sustainability Report



中國建築股份有限公司

CHINA STATE CONSTRUCTION ENGRG . CORP. LTD

地址：中国北京三里河路15号中建大厦

邮编：100037

电话：(8610)88082888

传真：(8610)88082789

网址：www.cscec.com

Add: CSCEC Mansion, No. 15 Sanlihe Road,
100037 Beijing, China

Tel: (8610)88082888

Fax: (8610)88082789

Website: www.cscec.com



中國建築股份有限公司

CHINA STATE CONSTRUCTION ENGRG . CORP. LTD

2009 可持续发展报告
Sustainability Report



报告目的

本报告为中国建筑股份有限公司正式向公众发布的第一份可持续发展报告，旨在真实披露公司对可持续发展的认知、实践行动和绩效，对利益相关方关注的问题给予回应。

本公司今后将在每年的第二季度对外发布上一年度的可持续发展报告。

报告范围

报告披露2009年1月1日至2009年12月31日期间中国建筑股份有限公司及所属五大业务板块的34个全资公司和13个控股公司在经济、安全、环保和社会方面的信息，相关典型案例来自公司所属单位。

编写依据

报告根据国务院国资委《关于中央企业履行社会责任的指导意见》要求，参照全球报告倡议组织GRI《可持续发展报告指南》（2006版）编写完成。

称谓说明

为表述方便，中国建筑股份有限公司在报告中简称“中国建筑”、“公司”或“我们”。

获取方式

报告语言为中文，以印刷品和PDF电子文件两种方式向读者发布，欢迎登陆公司网站（<http://www.cscec.com>）获取。

联系方式

中国建筑股份有限公司

地址：中国北京三里河路15号中建大厦

邮政编码：100037

电话：（8610）88082888

传真：（8610）88082789

网址：<http://www.cscec.com>

责任为动力，集自身优势，引领行业可持续发展。
信念与追求，亦如阳光，浸润于七色中。
中国建筑，共享成长。



太阳·七色光·中国建筑

8.7%的增速火光，足以温暖世界经济的严冬。

2009年，中国在全世界的瞩目下，宏观经济形势企稳向好。建筑行业已经成为拉动宏观经济增长、提振经济景气的重要产业力量。中国建筑在这一年里也取得了快速稳定的增长。

这一年，我们顶住了全球性经济衰退带来的冲击，海外业务持续增长，我们以高度的责任感和专业能力赢得了全球客户的认可和赞赏，捍卫了“中国制造”、“中国品质”的尊严；

这一年，我们以强大的研发能力和技术实力推动着建筑地产行业的科技进步，践行着“科学技术是第一生产力”；

这一年，我们积极推出环保低碳项目，主导行业新标准研发，为中国建筑业的可持续发展贡献着自己的力量；

这一年，我们大力促进上下游伙伴的合作，积极探索新型合作模式，为“和合共赢”做出了新的诠释；

这一年，我们积极履行社会责任，注重施工安全环保管理，关注农民工权益保护，提供慈善捐助和扶助行动，彰显了作为大

型企业公民的义务与责任；

……

事实上，发展之于我们是创造性地博弈，是与社会、企业发展过程中出现的诸多问题的角力与和谐。我们深刻地意识到公司面临越来越大的可持续发展压力。当企业规模日益扩大，与企业规模扩大及其正面效应相伴随的，是企业面临的日益紧迫的众多问题：巨型企业对市场竞争和商业道德的冲击、人力资本结构与劳工关系日趋复杂、公众和媒体对企业的期望和监督、经营过程中面临的日益紧缺的资源问题等等。因此，可持续发展问题在我们看来才显得是如此紧迫。

有如太阳之于地球的可持续发展的意义一样，我们坚信，中国建筑要取得可持续的经营成功，就必须以负责任的方式行事和管理运营，需要担负起对社会与环境可持续发展的责任。只有社会、经济与环境都得到了可持续发展，我们才拥有可持续发展的未来。





将信念与追求浸润太阳七色之中，洒满中国建筑运营的每一个角落。我们坚信可持续发展模式是中国建筑最理想的发展模式，而要建立这一模式，要达到这一目标，需要中国建筑全体员工不懈的努力，需要利益相关方的共同参与和支持，需要公众媒体的监督和鼓励。而这也正是我们编制这份可持续发展报告的初衷。

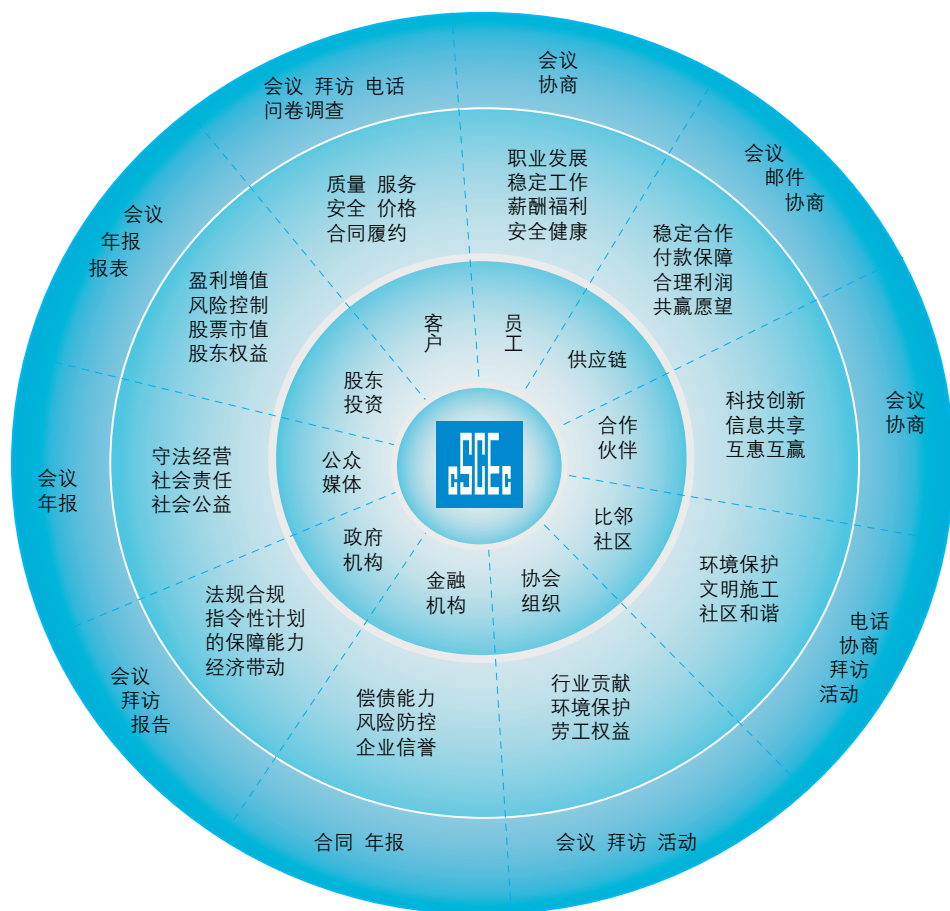
公布这份可持续发展报告，给了我们向利益相关方汇报公司可持续发展思路、战略与行为的契机。同时，作为与利益相关方进行有效沟通的载体，我们想籍此载体，逐步实现由传统的股东

与委托人治理模式向利益相关者共同治理模式的转型，也许这一转型过程比较艰难和漫长，但“路漫漫其修远兮，吾将上下而求索”，这正是我们的决心和奋斗方向。

社会各界的关注和监督是我们持续改进的动力，我们希望《中国建筑2009年度可持续发展报告》能够回应和解答各利益相关方关注的问题，使其更好地参与到对公司的共同治理中来。中国建筑的事业不仅属于我们、还属于大家，更属于全社会！

中国建筑，彩传行业，光耀寰宇，造福人类。





利益相关方

为获取利益相关方关注的问题，中国建筑通过各种方式与利益相关方进行沟通。

行动和业绩

2009年

- 中国建筑根据自身需要及国际、国内环境，完善了产业结构调整，增强了科学发展动力。
- 中国建筑成功上市，增强了资本运营能力。
- 中国建筑立项国家和行业标准六项，科技引领行业发展。
- 中国建筑在行业内率先发布实施了企业标准《绿色施工评价标准》，并承担了行业标准《绿色施工评价标准》的编制任务。
- 承担了20个地震灾区绿色学校设计项目，项目形成的绿色设计方法和理念已经逐渐被业内认同，其影响也逐渐超越绿色学校的设计本身。
- 中国建筑以城市建设运营商的身份进行“投资—开发—设计—施工”一体化联动模式的探索和实践，以绿色设计理念和技术优势为西安市人民构建了名副其实的“中央公园”、“城市绿肺”。
- 中国建筑在全系统开展降本增效活动，全年创造经济效益2.3亿元。
- 中国建筑为社会提供约80万个工作岗位，约80万个家庭250万人在中国建筑的带动下奔向小康。
- 四川仪陇县中国建筑希望小学、北川香泉乡中国建筑博爱小学、都江堰中国海外新建特殊教育学校、中国海外三峡希望小学等竣工移交。

蓝

水绿如蓝，阔之，心，然也。

——《尔雅》

海天般的广袤，承袭深厚底蕴，纵横五洲四海，绘就伟业宏图。博大胸怀，可持续发展动力，源源不竭。

关于我们

- 9 荣誉
- 10 概况
- 11 构架
- 12 业务板块
- 17 风险机遇及分析

8

可持续经营

- 19 持续赢利能力
- 20 合规守法
- 22 诚信为本
- 23 和谐共赢

26

青

掌凡金玉锡石，丹青之戒令。

——《周礼》

取于蓝胜于蓝，清脆而不张扬，伶俐而不圆滑，厚重堪如基石。孜孜以求，铸造过程精品，品如泰山。

品质

建筑领域

- 27 体系保障
- 27 科技引领
- 28 运行成果

地产领域

- 30 体系保障
- 30 顾客满意
- 31 运行成果

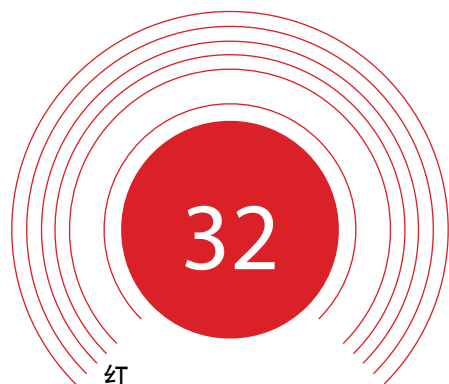
18

黄

金者五色，黄乃极致。

——《论衡》

华丽极致为金，赋予辉煌色泽，合作共赢之际，共享财富成长。诚信为本，阳光下最大利润，取之有道。



红

红，绛色，艳至极致，以目触之，惊也。

——《释名》

中国色的力量，释放火样热情，鲜艳不乏凝重，亦如尊尊承诺。目之所驰，安全的警戒线，不可僭越。

安 全

- 33 安全制度
- 34 安全教育
- 35 安全检查
- 35 安全文化

橙

橘之本色，从木登声，阅之，暖也。

——《集韵》

最温暖的色调，驱散内心阴霾，幸福喷薄欲出，希望葱葱郁郁。身所历处，工作亦获生活，绝无所忧。

员 工

- 45 职业发展
- 46 权益保障
- 47 福利关怀
- 48 多彩生活



绿

绿叶素荣，欣欣然之。

——《楚辞》

引领低碳环保，改善人居环境，呵护地球母亲，推进协调发展。回归自然，绿色之于建筑，生生不息。

环 保

- 37 行业引领
- 38 绿色设计
- 40 绿色施工
- 42 绿色地产

紫

黄银紫玉，祥瑞环之。

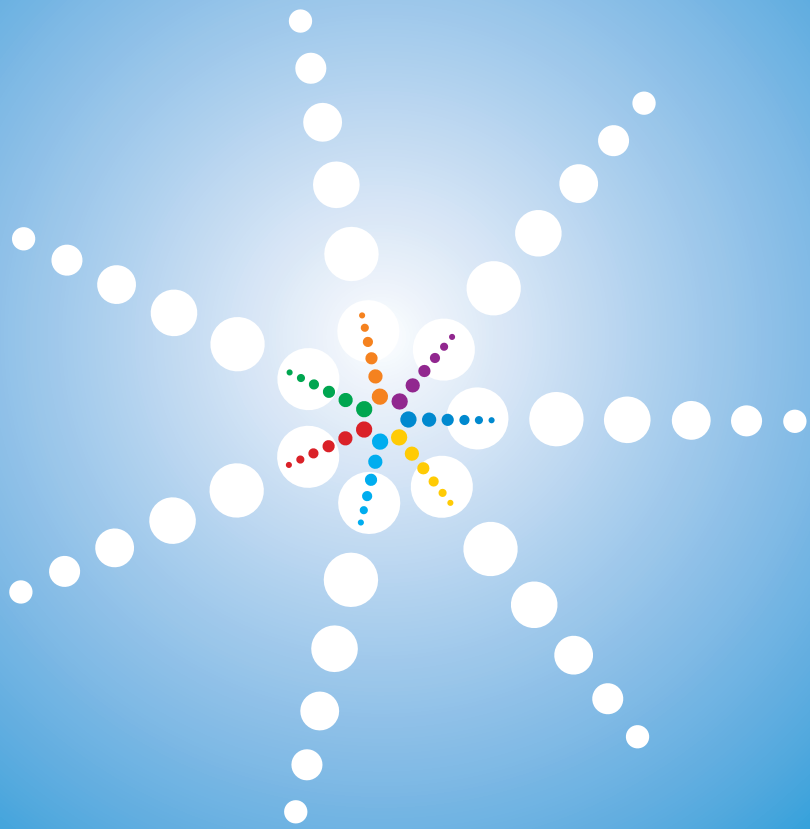
——《文心雕龙》

以博爱的姿态，担起社会大责；以虔诚的祈祷，捧出颗颗爱心。热心公益，倾其力所能及，当仁不让。

公 益

- 49 关爱农民工
- 50 慈善捐助
- 51 社会公益

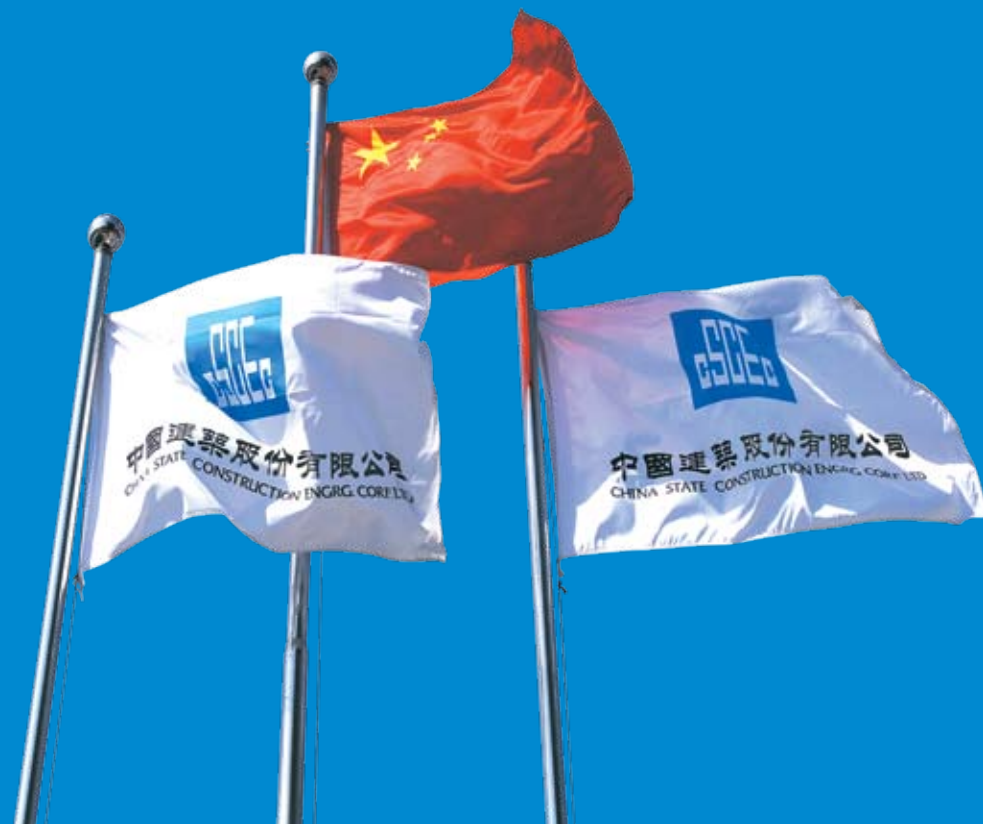




关于我们

水绿如蓝，阔之，心，然也。——《尔雅》

海天般的广袤，承袭深厚底蕴，纵横五洲四海，绘就伟业宏图。博大胸怀，可持续发展动力，源源不竭。





中国建筑



中海地产



中建地产

世界500强企业

全球最受赞赏企业

中国最大的建筑地产综合企业集团

中央企业利润过百亿俱乐部成员

中国建筑业唯一“三特”企业

房屋建筑工程施工总承包特级资质

公路工程施工总承包特级资质

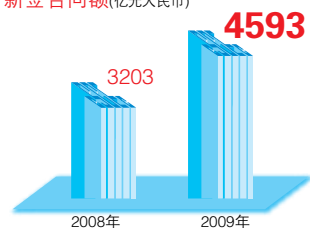
市政公用工程施工总承包特级资质

- 连续四年入围《财富》“全球最大500家公司”，2009年排名292名。
- 连续两届《财富》“全球最受赞赏公司”，“中国地区最受赞赏公司”。
- 连续四年被评为中央企业年度经营业绩考核A级企业；第一任期考核“业绩优秀企业”。
- 世界著名品牌500强。
- “最具核心竞争力的中国企业”和“国际信用企业”。
- 连续四年保持联合国发布的“发展中国家最大跨国建筑公司”称号。
- 连续12年被评为世界住宅工程建造商第一名。
- 连续12年被评为全球十大房屋承建商，世界医疗等公共工程前十大建筑商。
- 连续26年进入世界最大225家国际承包商和环球承包商行列。
- 连续15年中国500家最大服务企业国际经济合作类第一名，并长期被联合国贸发组织列为发展中国家十大跨国公司之一。
- 累计26年列中国对外承包业务新签合同额、完成营业额第一名。

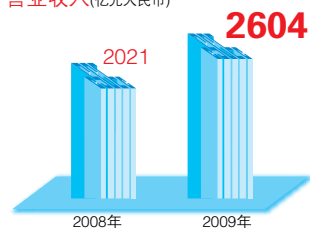


概 况

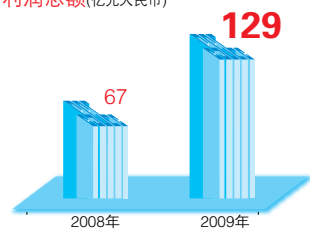
新签合同额(亿元人民币)



营业收入(亿元人民币)



利润总额(亿元人民币)



中国建筑股份有限公司（股票简称：中国建筑，股票代码：601668）是由国务院国有资产监督管理委员会为实际控制人的大盘蓝筹股，由中国建筑工程总公司、中国石油天然气集团公司、宝钢集团有限公司、中国中化集团公司等4家世界500强企业共同发起，于2007年12月10日正式创立，并于2009年7月29日在上海证券交易所成功上市。

中国建筑传承了中国建筑工程总公司的全部资产和企业文化。主营业务包括房屋建筑工程、国际工程承包、房地产开发与投资、基础设施建设与投资以及设计勘察五大领域。

中国建筑是中国最大的建筑房地产综合企业集团，中国最大的房屋建筑承包商，长期位居中国国际工程承包业务首位，是发展中国家和地区最大的跨国建筑公司以及全球最大的住宅工程建造商。中国建筑以承建“高、大、精、尖、新”工程著称于世，承建了大量中国及其他国家或地区的地标性建筑，“中国建筑，品质重于泰山；过程精品，服务跨越五洲”的经营理念 and 品牌形象

象赢得国内外社会的广泛认可。

中国建筑是中国专业化经营历史最久、市场化经营最早、一体化程度最高的建筑房地产企业集团之一，是中国建筑业唯一拥有房建、市政、公路三类特级总承包资质的企业。中国建筑及所属企业具备各类高等级施工总承包和专业施工资质723个，其中特级资质17个，是中国各类高等级专业资质及特级资质最多的建筑企业集团。

中国建筑始终以科学管理和科技进步作为企业发展的两个重要推动，获得国家科技进步及发明奖51项，获得詹天佑土木工程大奖23项，获得各类省部级科技奖700余项；拥有国家级工法98项，拥有各类专利等知识产权600余项。荣获中国建筑业最高奖项——鲁班奖135项，获奖数居全国同行业之首，约占全国12.1%。

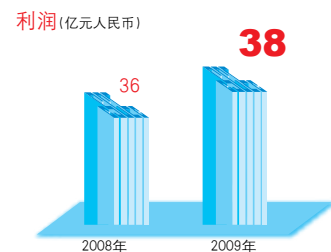
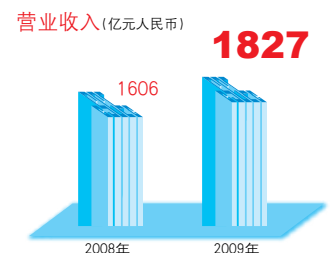
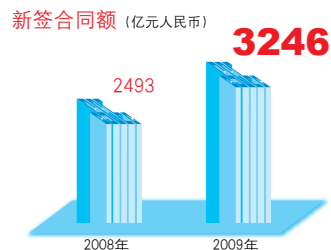
中国建筑资产总额2926亿元。2009年，实现新签合同额4593亿元、营业收入2604亿元、利润总额129亿元，一举进入“中央企业利润过百亿俱乐部”行列。



房屋建筑工程

中国建筑是中国最大的房屋建筑承包商，以承建“高、大、精、尖、新”工程著称于世，承建了大量中国及其他国家或地区的地标性建筑，创造了中国乃至世界建筑史上的多个“第一”。

2009年，房屋建筑工程业务合同额3246亿元、占国内新签合同总额的71%，同比增长30.2%；营业收入1827亿元。



十大新签项目

序号	项目名称	合同额(亿元)
1	贵阳市花果园青年炫特区	80.00
2	太原万达广场	39.54
3	贵阳中天会展城B区	39.00
4	合肥京东方	35.13
5	沈阳恒隆市府广场	33.67
6	贵阳国际会议展览中心	31.00
7	石家庄万达广场	30.18
8	珠海中信湾	23.62
9	合肥万达广场	21.36
10	唐山万达广场	20.93



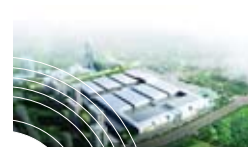
贵阳花果园青年炫特区



太原万达广场



贵阳中天会展城B区



贵阳国际会议展览中心



合肥万达广场



沈阳恒隆市府广场



唐山万达广场



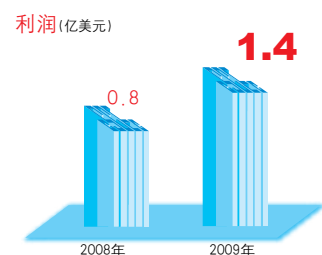
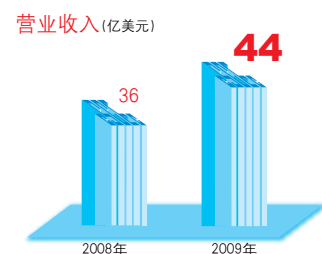
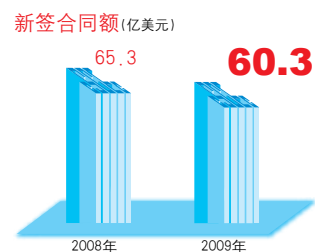
珠海中信湾



石家庄万达广场



合肥京东方



国际工程承包

中国建筑是中国最大，也是最早从事国际工程承包业务的承包商。1978年至2009年累计完成海外业务的营业额约占中国企业累计完成对外承包业务营业额的11%。

中国建筑连续多年被评为中国500家最大服务企业国际合作类第一名，在国际权威的美国《工程新闻记录》（ENR）225家最大国际承包商排名中，近二十年来一直雄踞中国承包公司榜首。



香港九龙油塘村重建4期



阿联酋都市之光综合楼群



多哈新机场CP61标段



亚历山大-汉密尔顿大桥



吐露港一期

十大新签项目

序号	项目名称	合同额(万美元)
1	利比亚10000套住宅补充合同	49594
2	阿联酋都市之光综合楼群	43984
3	美国亚历山大-汉密尔顿大桥	40715
4	阿尔及利亚Bou Ismail Cherchell 快速道路	31050
5	毛里求斯SSR机场扩建工程	30190
6	刚果(布)1号公路黑角至多利吉段增补合同	28200
7	香港吐露港一期	23718
8	多哈新机场CP61标段	17562
9	香港九龙油塘村重建4期	15231
10	阿联酋谢赫哈利法特护医院	15084



谢赫哈利法特护医院项目



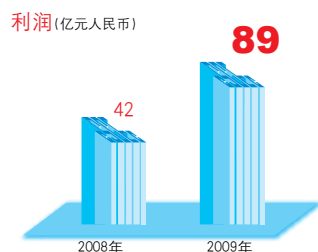
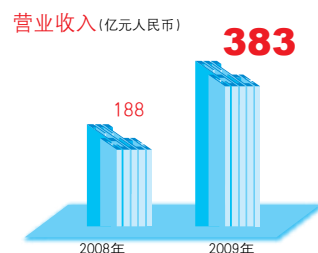
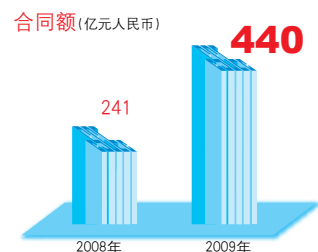
刚果（布）1号公路项目黑角至多利吉段增补合同



毛里求斯SSR国际机场扩建项目



利比亚10000套住宅项目补充合同



房地产投资与开发

中国建筑是中国最大的房地产企业集团之一，是中国土地储备面积最大的公司之一。

公司下属的房地产旗舰公司中国海外发展（0688.HK）连续多年名列“中国房地产百强企业综合实力TOP10第一名”及“中国蓝筹地产”企业榜首，其“中海地产”品牌在2004-2006年和2008-2009年被评为中国房地产行业领导公司品牌排行榜第一名。中国海外发展在香港联合交易所主板上市，是香港恒生指数成分股之一，2009年获颁《亚洲周刊》全球华商1000香港区“最绩优企业大奖”及《经济一周》“香港杰出企业”。按2009年12月31日收盘价测算，中国海外市值1338亿港元，是在香港上市的市值最大的国有控股的房地产上市公司。

“中建地产”统领中国建筑旗下16家房地产公司，是中国建筑直接投资房地产业务的经营平台。截至2009年12月，“中建地产”在手开发项目68个，土地储备1600万平方米。



杭州中海钱塘山水



苏州中海御湖熙岸



长春中海国际社区



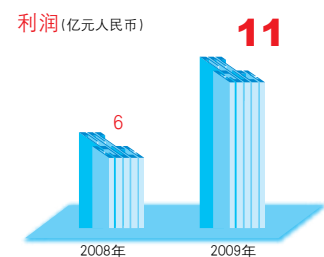
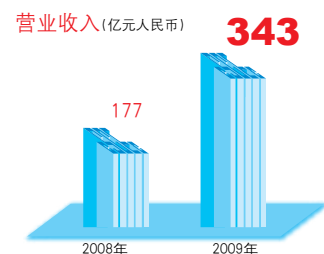
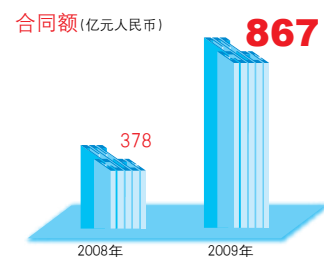
长春中海南湖1号



成都中海国际社区



佛山中海金沙湾



基础设施建设与投资

中国建筑是中国基础设施建设领域的新进入者与成长最快的企业。2009年，中国建筑基础设施业务新签合同额867亿元，完成营业收入343亿元，同比分别增长114.7%、93.8%。服务领域遍及全国各地，包括吉林、湖北、新疆、湖南、广西、青海、河北、天津、云南、贵州等十余个省市的几十个城市和地区。

2009年，中国建筑基础设施业务以高端经营为代表的核心竞



云南石锁高速公路建设工程



唐山市滨海大道BT项目



台山核电厂一期1、2号机组常规岛土建工程

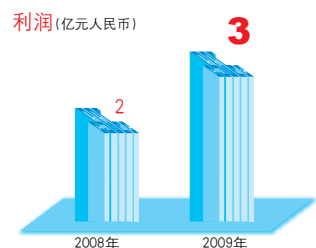
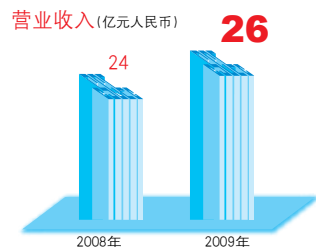
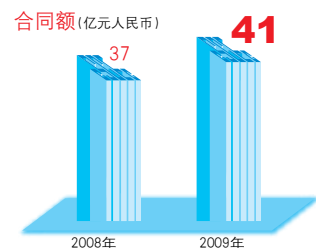


京沪高速铁路南京枢纽南京南站

争力得以凸显确立。相继中标京沪高速铁路南京枢纽南京南站、沪杭铁路客运专线、唐山市滨海大道项目等一大批重大基础设施项目。

十大新签项目

序号	项目名称	合同额 (亿元)
1	京沪高速铁路南京枢纽南京南站	38
2	云南石锁高速公路建设工程	37
3	新建武汉至黄石城际铁路WHSG-2标段	34
4	唐山市滨海大道海港开发区至曹妃甸段内线工程BT项目	33
5	武汉至孝感城际铁路HXSG-4标段	18
6	赣州至韶关铁路	17
7	沪杭铁路客运专线项目	17
8	广东台山核电厂一期1、2号机组常规岛土建工程	16
9	云南水富至绥江二级公路BT项目	16
10	重庆市江津区粉房湾长江大桥及引道工程一标段BT项目	15



设计与勘察

2009年, 中国建筑整合所属7家具有甲级设计资质的大型勘察设计公司, 组建成立了中国中建设计集团。中国中建设计集团是中国最大的建筑设计、城市规划、工程勘察、市政公用工程设计综合企业集团之一, 所属企业分布在中国各主要经济区域, 在所处地区及全行业处于领先地位。拥有各类专业技术人才5600余人, 高端专业人才数量居同行业前列。中国建筑在国内外完成了众多经典工程的设计勘察工作, 截至2009年, 共获得省部级以上优秀设计奖项1,217项, 其中国家级金银铜奖项28项。参加国家级规范主编21项, 参编50项, 在中国建设标准规范、设计原创、科技创新等方面为行业发展做出了积极贡献。

十大新签项目

序号	名称	合同额(万元)
1	云南抚仙湖国际旅游度假区	9310
2	石家庄南豆村改造项目规划	4260
3	沈阳乐天世界	4100
4	西安龙湖·滟澜郡和龙湖·香醍漫步	3625
5	云南春城财富中心	3559
6	鄂尔多斯现代装备制造基地市政基础设施	2691
7	大连旅顺口区甜蜜生活	2527
8	宜宾屏山县新县城核心区地块建筑设计	2394
9	成都天府VILLAGE一期、二期	2367
10	西安未央区铁路北客站安置工程	2260



云南春城财富中心



沈阳乐天世界



大连旅顺口区甜蜜生活



石家庄南豆庄村改造规划与建筑设计



云南抚仙湖国际旅游度假区



宜宾屏山县新县城核心地块建筑设计



成都天府VILLAGE一期、二期



鄂尔多斯现代装备制造基地市政基础设施



西安龙湖滟澜郡和龙湖香醍漫步

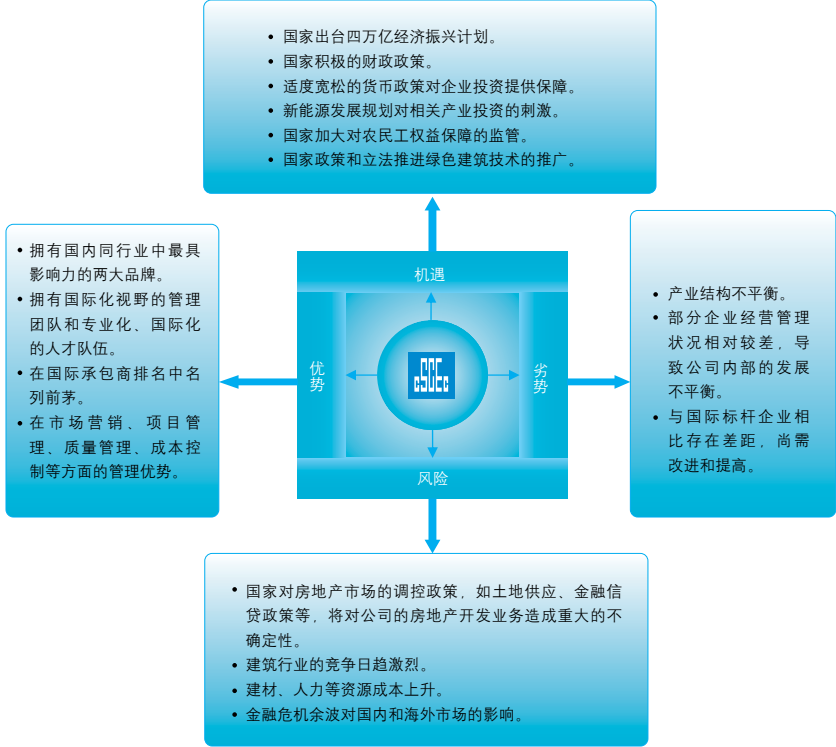


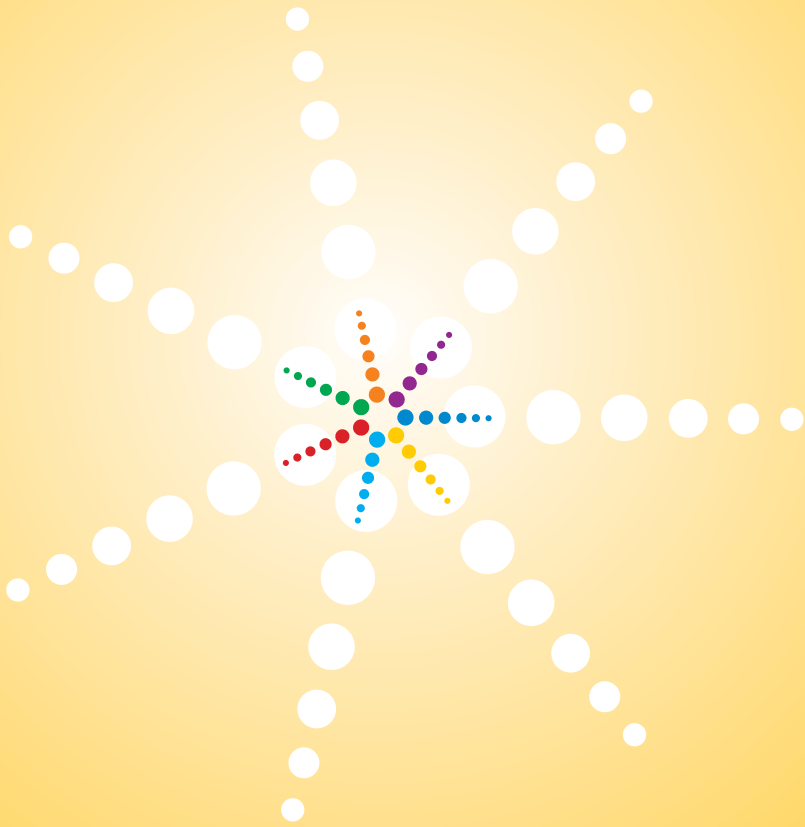
西安未央区铁路北客站DK6地块安置工程

中国建筑坚持以科学发展观统领全局，系统地辨识和分析2009年面临的风险和机遇，确定公司未来可持续发展的策略：

应对措施

- 实施“走出去”战略，把海外经营作为公司最重要的核心竞争力，不断提高海外经营的规模和盈利能力。
- 加大投资力度，以融投资快速进入基础设施高端领域，并带动工程总承包。
- 加强内外部资源整合重组，扩大房地产经营规模，以规模扬品牌，以规模增效益。
- 实施管理与组织创新战略，发挥公司和所属企业的积极性，推进区域化、专业化改造。
- 实施有中国建筑特色的人才战略，完善人才政策和激励机制，优化人力资源结构。
- 实施科技兴企战略，大力发展绿色、节能、环保技术，着力保持和扩大公司在同行业中的科技领先优势，增强自主创新能力。
- 创建“和谐中建”，积极解决职工关心的切身利益问题，让全体员工共享公司改革发展的成果，使公司真正成为“回报股东、造福社会、福利员工”的优秀企业。
- 履行社会责任，依法经营、诚实守信、节约资源、保护环境、以人为本、关注民生，更加自觉地承担起社会责任，更加积极地参与扶贫救助和慈善捐助事业。





可持续经营

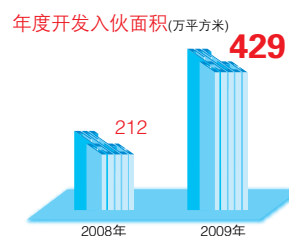
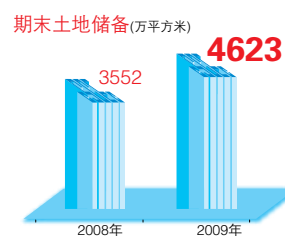
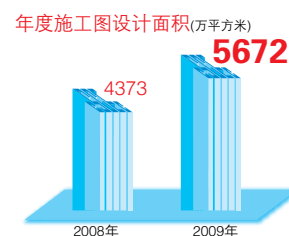
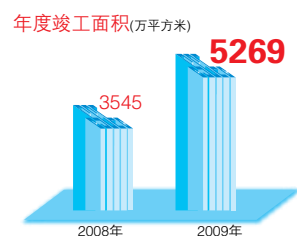
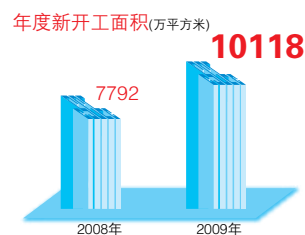
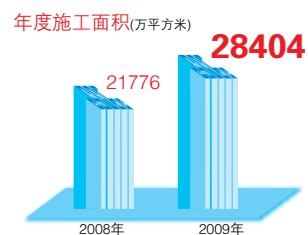
金者五色，黄乃极致。——《论衡》

华丽极致为金，赋予辉煌色泽，合作共赢之际，共享财富成长。诚信为本，阳光下最大利润，取之有道。

遵纪守法，诚信守约，追求阳光下的利润最大化。

持续赢利能力

2009
CSCEC Sustainability Report
可持续发展报告



积极应对国际金融危机，中国建筑抢抓机遇，凭借实力，采取积极的市场战略，实现了公司经济的稳步增长。

积极的市场战略，稳定经济增长

2009年，中国建筑借助政府“保增长”的政策导向，抓住加快基础设施投资与建设、保障性住宅开发与建设、国际工程承包三项业务的发展机遇，集中和优化系统资源。

全面推进“营销高端化”。强化公司营销机制建设，立足高端、兼顾中端、放弃低端。

全面把握市场机遇。国内拓展地产及基础设施建设市场，推进海外产品结构调整。

产业调整。借助政策导向，加快与完善产业结构调整，加大对“中建铁路”、“中建市政”、“中建钢构”、“中建电力”、“中建商品混凝土”、“中建工业安装”等六家专业化公司的调整升级，提高综合竞争力。

向管理要效益

集约管理

中国建筑践行集约化经营，以“资金集中管理、大宗材料集中采购、劳务集中招标”的“三集中”管理，增强了二级企业的融资能力和投资能力；资金集中实现了网上运行，减少了财务费用的支出。中国建筑百元收入管理费由2008年的3.03元降至2009年的2.63元。

在投资风险方面，中国建筑重点完善项目评审、决策机制建设，对投资加强了风险管控。目前未发生投资失误事件。

降本增效

2009年，中国建筑将“降本增效”理念贯彻始终，大力开展“降本增效”活动，先后召开87次不同层面的“降本增效”推进大会，近10万职工参与其中，提出合理化建议1156条，创造经济效益2.3亿元。

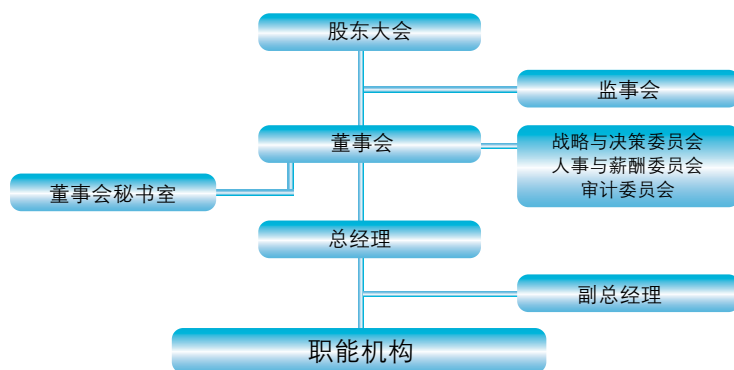


合规守法

合规守法，以负责任的方式管理运营，是中国建筑追求可持续发展的基础和原则。

公司治理

中国建筑建立了法定原则、职权明确、协调运转、有效制衡的股东大会、董事会、监事会、独立董事、董事会秘书等制度，并在董事会下设战略与决策委员会、审计委员会、人事与薪酬委员会等三个专门委员会。公司股东按照公司章程和《股东大会议事规则》的规定行使权利。



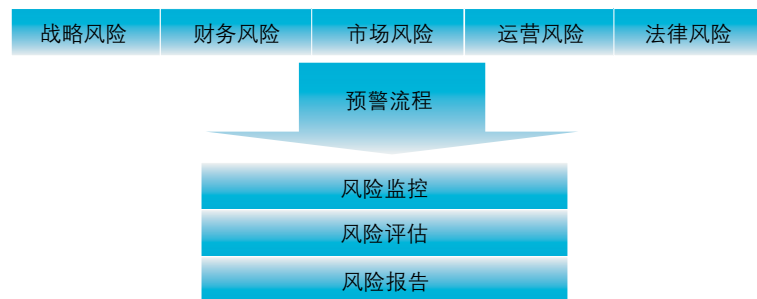
内部控制和风险管理

为保证企业资金资产安全，提高运营和管理效率，完善公司治理，公司制定了《工程项目管理规范》、《内部控制手册》等内控文件，财务部、审计局、法律事务部等部门分别行使不同管辖职责范围内的内部审计，对各业务领域和下属公司的财务、产

品和服务质量、环保施工、安全生产、业务运营等开展独立的内部审核和监控。

2009年，中国建筑在内部审核体系的基础上，进一步完善了全面风险控制体系，根据公司运营过程中可能存在的战略风险、财务风险、市场风险、运营风险和法律风险，对总部和所属企业进行独立的审查、监督和评价。通过定期汇总《公司风险监控分析报告》，将评估和检查结果报送公司风险管理委员会，公司风险管理委员会定期审阅并出具批示意见。随着中国建筑的业务发展，内部审核和风险控制将更加复杂和艰巨，公司将在现有的管理基础上持续改进，不断提高内控体系和风险控制体系的独立性和有效性。

中国建筑对风险控制点的管理人员和业务操作人员实施岗前风险管理培训制度。采取多种途径和形式，加强对风险管理理念、知识、流程、管控内容的培训。



监督机制

中国建筑通过“三个重大”和“九项公开”措施进行厂务公开监督，提高管理的透明度和监督的有效性。

三个重大

- 企业改革、改制和涉及职工切身利益的重大决策。
- 企业经营管理的重大事项。
- 企业党风廉政建设的重大问题。

九项公开

- 企业改组、改制和投资、核资等情况的公开。
- 重大项目管理、大宗物资采购的公开。
- 工程项目招投标的公开。
- 企业劳动用工、职工下岗分流方案的公开。
- 平等协商、集体合同签订和续签，劳动合同的签订、续签及终止方案的公开。
- 对困难职工群体的分配标准公开。
- 企业领导人员选拔任用的公开。
- 企业领导人员的民主评议、个人收入的公开。
- 企业业务招待费使用情况和企业领导者勤政廉洁制度的公开。

腐败预防与惩治

中国建筑一贯坚持反腐倡廉，杜绝权钱交易，避免不正当竞争的行为，防止国有资产流失，促进公司规范运营，维护相关方利益。

2009年，公司根据企业经营生产实际，开展了主营业务流程效能监察，强化制度监督、过程监督和预防性监督。公司颁布实施了《党风廉政建设责任制暂行办法》、《党风廉政建设责任制检查考核办法》、《国有企业领导人员廉洁从业若干规定》等文件，以创建廉洁文化“进班子、进项目、进岗位、进家庭”示范点为载体开展反腐倡廉教育。

2009年，中国建筑效能监察立项达370个，纠偏避免经济损失3535.5万元，直接挽回经济损失1772万元，节约使用和增加（间接增加）经济效益6014万元，其中，废旧物资专项效能监察，纠偏避免经济损失297.2万元，直接挽回经济损失614万元，节约利用和增加（间接增加）经济效益902.7万元。

2009年，党务效能监督立项达108个，完善改进制度14项，建立新制度44项。收到信访举报134件，各级纪检监察机构全年立案查处违纪违法案件11件，挽回经济损失51.26万人民币。



诚信为本

经营之道，诚信为本。中国建筑追求阳光下的利润最大化，坚持以诚相待，信誉至上的经营原则。通过在公司各业务板块、各级公司建立并强化诚信守约的理念，不断完善包括合同履约监督管理机制和自律机制，实现诚信守约的承诺。

完善诚信机制

中国建筑多年来以“诚信经营”为原则，始终坚持诚信体系建设，不断完善企业内部的诚信制度机制，形成“有所为”的激励机制、“不愿为”的自律机制、“不敢为”的惩戒机制、“不能为”的防范机制。2009年，中国建筑从制度建设着手，进一步加强合同及法律事务管理工作。在上市前后，围绕“专业化、标准化、信息化、系统化、国际化”的管理要求，在原制度基础上，进一步完善及制定颁布了《授权管理制度》、《合同管理制度》、《法律纠纷案件管理办法》、《工程项目法律事务管理办法》、《海外法律事务管理办法》等制度文件，从制度层面为企业的诚信守约提供保障。

加强内部管理

中国建筑2009年通过召开“法律合同与全面风险管理工作会”，组织进行涉及33家二、三级单位和13个项目的合同管理大



检查等方式，对相关制度文件进行了宣贯，对履约情况进行了监督检查。同时，公司在日常工作中，通过建立全系统范围内的合同台帐报表体系，对各下属单位的履约情况进行动态监控；通过在全系统范围内推行项目法律顾问制度、编制印发《项目法律事务工作交流参考资料》，做到及时解决履约中的问题，确保全面履约。

诚信为本

中海地产一贯坚持互惠互利的共赢原则，遵循公开、公平、公正的市场原则，与公司上下游的承建商、供货商展开和谐合作。通过统一的“货比三家、三堂会审”合约招标程序，公平、公正地选择合适的承包商和供应商。在合同文件中，对双方的责权利界定清晰。合同履行过程中，由项目管理人员及合约管理人员，监督及督促合作商履行合同，根据合同条款中的付款节点和要求，对现场完成工程量进行复核，并严格、及时履约，公司对合作商的履约在业界享有盛誉。

中建地产旗下各房地产企业建立健全内部管理机制，将管理细化到房地产开发过程中的各个细节，在签订商品房买卖合同中做到公平合理、信息对称、明码标价、广告真实合法等。

“中海地产”、“中建地产”的合同履约率均实现了100%。

和谐共赢

中国建筑本着互惠互利、合作共赢的理念，建立了多方参与、互利共赢的合作机制，与合作伙伴、供应商、承包商和其他利益相关方共筑辉煌、共享成果。

高端合作 强强联合

高端合作 战略共赢

中国建筑秉承“强强联合，优势互补”的原则，一直以来与各级政府、金融机构、科研单位、高等院校及行业协会等都有着紧密联系。在城市综合建设、科技领域开发、人力资源培训及行业指导等方面均有着良好的合作基础。2009年，我们在投资开发、总承包施工、总承包设计及海外市场拓展方面，进一步取得了合作共赢的成果。

案例 中国建筑以城市建设运营商的身份进行“投资一开





和谐共赢

发一设计—施工”一体化联动模式的探索和实践，与西安市人民政府签订《大明宫遗址保护和周边开发项目工程建设及城市资源运营合作框架协议》，与西安市曲江新区管委会展开合作，以绿色设计理念和技术优势为西安市人民构建出名副其实的“中央公园”、“城市绿肺”。

竞争互动 合作共赢

中国建筑与多家国际著名承包商在“竞争互动、合作共赢”方面进行了多种形式的合作和联合，在竞争观念上变单纯的“对抗性竞争”为互动的“合作性竞争”，变独立的企业间战术联盟为多元的行业间战略联盟，联合国际承包商、专业分包商和供应商，打造国际化项目团队，以共赢的竞争观开展全球性市场开拓和资源配置。

案例

由于阿尔及利亚市场资源匮乏，中国建筑联合欧洲承包商、专业分包商和供应商，打造国际化项目团队，取得了良好效果。在阿尔及利亚国防部多功能体育馆设计加施工项目中，中国建筑与法国设计咨询公司ATSP组成联合体，共同实施项目，与欧洲伙伴互补优势，实现了双赢格局。



和谐合作 共谋发展

中国建筑的可持续发展，离不开与众多供应商和承包商的精诚合作。他们是中国建筑取得成功和从事经营活动不可或缺的一部分。为了保持供应链和谐稳定，中国建筑在建筑领域和地产领域均实施了有效的供应商管理制度，并取得了显著成效。

建筑领域

我们本着“诚信”的价值理念，重合同、守信誉，坚持“公平、公正、合理、合法”的商业准则，通过透明的运作方式，对供应商进行选择、过程监控和定期评估，不断强化和提升与供应商的合作关系，共同发展、共享价值。

在供应商选择、监控和定期评估的过程中，我们要求供应商遵守法律法规和商业道德，并建立监控体系对他们进行不同方式

的检查。在选择过程中，通过现场拜访和资质审查的方式进行；在采购过程中，依据公司《合约采购管理手册》、《项目管理手册》、《技术管理手册》及《质量安全手册》等进行过程监督；对于海外项目，通过参与项目调研、项目策划编制及项目前期准备等方式，加强采购、技术管理人员对海外项目当地市场和当地规范的了解，保持与供应商和谐、健康的合作关系。

随着中国建筑可持续发展和社会责任管理体系的完善，我们将进一步完善对供应商商业道德、质量、环保、安全、社会责任等方面的全方位选择、监控、评估和培训教育。作为行业标杆企业，中国建筑不仅着眼于自身社会责任的承担，更引领行业的良性经营和可持续发展。

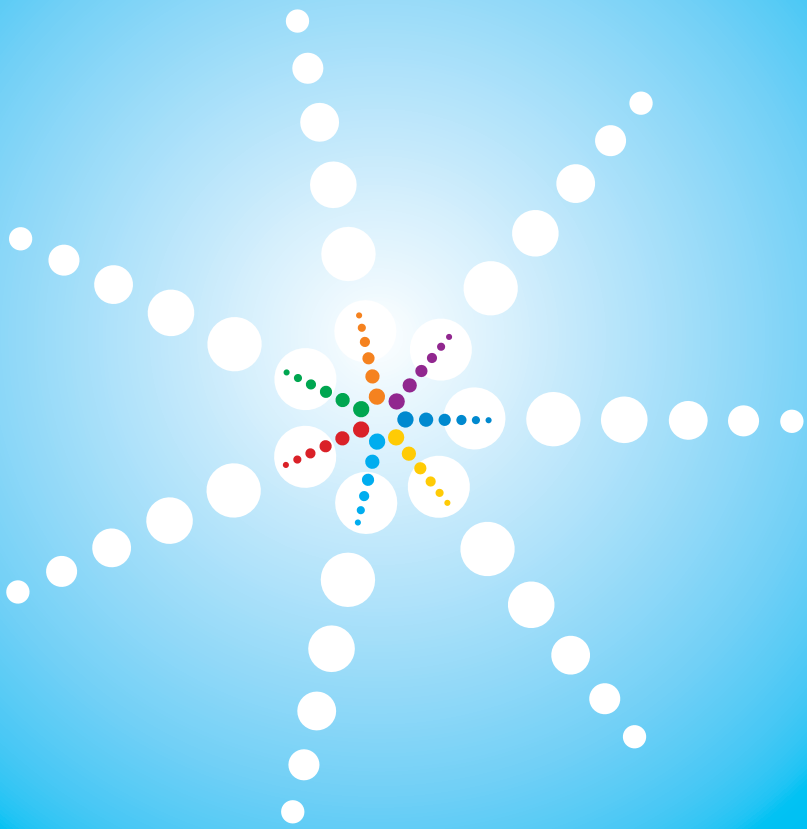
地产领域

我们秉持自愿合作的原则，不因自身在行业中的优势地位而在采购价格和付款条件等方面强迫供应商；与供应商、承包方就质量、环保、安全、进度等问题保持沟通和施加影响，通过严谨的合约履约监控机制和淘汰机制促进供应链上下游的共同进步和发展。

我们通过集中采购形式，深化供应链合作关系，降低采购综

合成本，建立长期稳定的战略合作伙伴关系；通过中长期的采购协议形式，有效规避市场价格波动造成的采购风险，增强供应商自身的采购议价能力，共同应对市场挑战。每年，我们对供应商在供货过程中的合约履约、交货准期、服务支持及质量、安全、环保等多方面的情况定期进行评分，剔除不合格供应商，定期更新供应商名册，以保持具备竞争力的供应商团队。

在材料采购方面，中海地产一贯坚持以全面、长期、稳定的政策与供应商建立战略合作关系。截至目前，共计同16家优秀的材料供应商建立了战略合作关系，占据了材料70%以上，为合作供应商提供了稳定的市场份额和合理的销售利润，实现共赢。



品质

掌凡金玉锡石，丹青之戒令。——《周礼》

取于蓝胜于蓝，清脆而不张扬，伶俐而不圆滑，厚重堪
如基石。孜孜以求，铸造过程精品，品如泰山。

中国建筑以“铸造精品、超越自我”的企业精神，以“中国建筑，品质重于泰山；过程精品，服务跨越五洲”的质量观，以领先的科研开发优势，以完善的项目管理和施工质量保障机制，为业主提供优秀的产品与服务。

建筑领域

2009
CSCEC Sustainability Report
可持续发展报告

体系保障

中国建筑建立“以战略为导向、以顾客为驱动、以绩效为主线、基于中国建筑的价值创造过程和支持过程”的全面管理体系。依据ISO9001:2008《质量管理体系要求》，结合各板块的业务特点，明确了质量方针、质量目标，质量管理职责，分层、分块建立了完善的质量管理体系，建立并执行从建筑项目的原材料采购、施工过程质量检验和控制、项目验收等全过程控制方法。

基于卓越绩效，依据战略规划，公司在建筑企业第一家建立一套系统科学的对子公司管理成熟度的评价体系。从财务、顾客和市场、业务流程、学习和成长、社会责任等五个维度评价下属单位的经营绩效及可持续成长的能力。

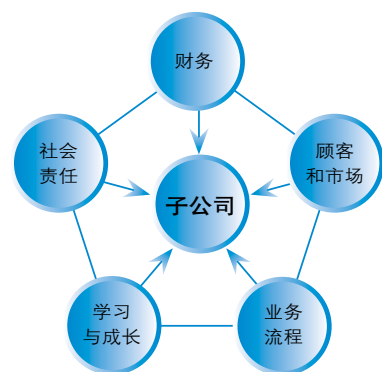
基于过程和合作共赢的原则，公司在建筑企业第一家制定、试运行、修改完善、全面推广《施工现场（项目部）卓越绩效评价标准》。对投资管理、生产管理、供应链管理、市场营销、财务管理、顾客关系管理等过程进行六西格玛管理和改进，以降低成本、提高效率、提高顾客满意度。

科技引领

中国建筑把科技进步和科技创新作为企业可持续发展的关键支撑，在工业与民用建筑工程建设、大型公共设施建设以及大型工业设备安装等领域积聚了雄厚的技术优势，拥有行业领先的科技研发实力和建筑技术集成创新能力，在高层、超高层及复杂空间钢结构工程设计与施工、安装技术等10多个领域具备竞争优势，构成履行产品责任，铸造精品的动力和源泉。

2008—2009年度，中国建筑承担国家、行业立项的各类建筑标准、施工技术规范的研究编制项目13项，获得新技术成果奖44项；2009年发布了中国建筑主编的国家行业标准《清水混凝土应用技术规程》。

中国建筑汇集研究成果，公开出版《建筑节能工程施工技术要点》、《中央电视台新台址主楼结构施工》、《EPC工程总承包管理》、《上海环球金融中心工程总承包管理》、《奥运工程综合技术成果汇编》、《中建总公司科学技术奖获奖成果集锦》、《建筑抗震构造手册》等书。



成熟度评价体系

案例1

建筑智能一体化

中建大厦（上海）：集通讯（CA），办公（OA），楼宇（BA）、安全防范（SA）、消防（FA）自动化于一体，先进的智能化技术，吸引多家世界500强企业入驻，出租率已达90%以上。

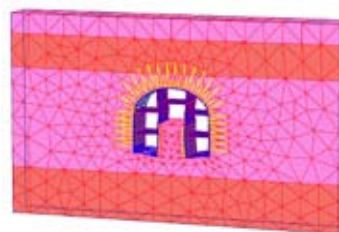
中建大厦（上海）在施工过程应用了多项建筑业新技术，如：在灌注桩后注浆、深基坑降水及承压水防治施工、后拆支撑施工等；经上海市建交委科学技术委员会鉴定，《中建大厦（上海）软土深基坑工程设计与施工成套技术》研究成果总体达到国际先进水平。



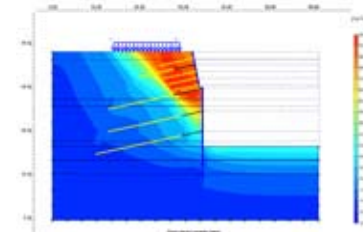
中建大厦（上海）

案例2

中国建筑“土木工程仿真与计算中心”成立于2008年12月，计算站软、硬件配置和研究团队已达到国内领先水平。目前已在多个工程开展了施工过程与设计模拟仿真计算。



重庆轨道交通3号线红旗河沟车站隧道



北京侨福花园广场基坑

运行成果

2009年度质量目标有效实现

- 所有工程的一次交验合格率为100%。
- 顾客满意率达到90%以上。
- 工程鲁班奖数量继续名列行业前茅。

获奖情况

- 2009年，获得全国质量管理奖1项，全国质量管理奖提名奖1项；4家所属企业获评全国工程建设质量管理优秀企业，5人获评先进工作者。
- 2009年，中国建筑获得2009年全国工程建设QC小组活动优秀组织单位奖；27个优秀QC小组获奖，其中一等奖5个。

2009年获得中国建筑工程鲁班奖12项



中建大厦（长沙）



哈尔滨医科大学门诊保健大楼



深圳星河发展中心



数字北京大厦



中国石油大厦



厦门海关业务办公楼



沈阳海关业务设施楼



中国凤凰大厦



上海交通大学体育馆



淮南市体育文化中心比赛馆



武汉天河机场航站楼工程



灵山胜境三期工程梵宫建筑

体系保障

“过程精品”、“质量卓越”是我们的不懈追求。

依据产品及服务特点，以客户和市场为中心，以质量体系为保障，对产品及服务实现各个过程的质量有效管理；运用现代科技，结合生态、节能、环保标准，为购房者提供质量可靠的精品住宅。2009年，依据企业运营特点，不断完善质量管理体系，优化过程控制，取得了较好的效果。

案例1

中海地产致力于质量管理体系的建设，完善的管理体系为跨区域、多地区、大规模、多项目同时开发，提供了有力的保障，是确保产品质量的坚实基础。中海地产搭建了“总部、区域、地区三位一体”的三级质量管理体系平台，建立了工程质量检查的预警机制，对质量风险防患于未然。2009年，发展管理部及区域公司对直属地区和各区域的51个在建项目进行了全面的质量安全检查，其中大部分项目在当年内均实现了两次以上的质量安全检查，有效控制了系统性质量风险的发生。在注重工程质量日常管理的同时，我们还对施工重点部位、工序，以及定位放线等进行抽查，严格执行中间验收监督过程，协同监理对关键控制点进行事后检查。

中海地产设立了“监理规划审查”机制和“开发工程质量及施工现场管理投诉”机制，监督监理工作，规范质量投诉处理流程，针对业主投诉及时采取整改措施。

通过上述产品质量控制措施，2009年，中海地产房地产项目竣工交验合格率全部达到100%。

案例2

中建地产质量管理体系涵盖工程施工、竣工验收、入伙移交、质量保修等四个阶段，实施全过程质量管理和动态监督机制。中建地产总部负责质量管理体系研究、制度建设、规范编制、日常监督、目标考核等工作。各职能部门承担相应的质量管理分解任务。截至目前，中建地产已全面推行《中建地产管理手册——工程管理制度》和相关工作指引，并要求所属项目结合自身规模和技术特点，分别制订专项质量管理办法和措施。

顾客满意

中国建筑始终关注业主心声，将顾客满意度调查意见作为公司产品、服务质量改进的重要环节。

案例1

2009年，中海地产首次开展第三方客户忠诚度调研。住宅用户满意度调查的总样本量为5559份，覆盖准业主、磨合期业主、

稳定期业主、老业主等不同时期的业主类型。经调查，总体满意度、再购意向、推荐意向分别为71%、60%、69%。

因无行业可对比之数据，公司展开调研的目的旨在发现并预见性满足客户需求，持续提升客户服务的水平。从上述数量来看，6成以上客户会再次购买或推荐朋友购买中海地产的产品。该数据应证了中海地产物业销售中老客户购买、老客户推荐购买的比重较大的缘由，显示了中海地产的产品在客户中积极、良好的口碑。公司将逐步完善顾客满意度调查机制，通过系统化的策划、执行和数据分析，实现满足客户要求并超越客户要求的目标。

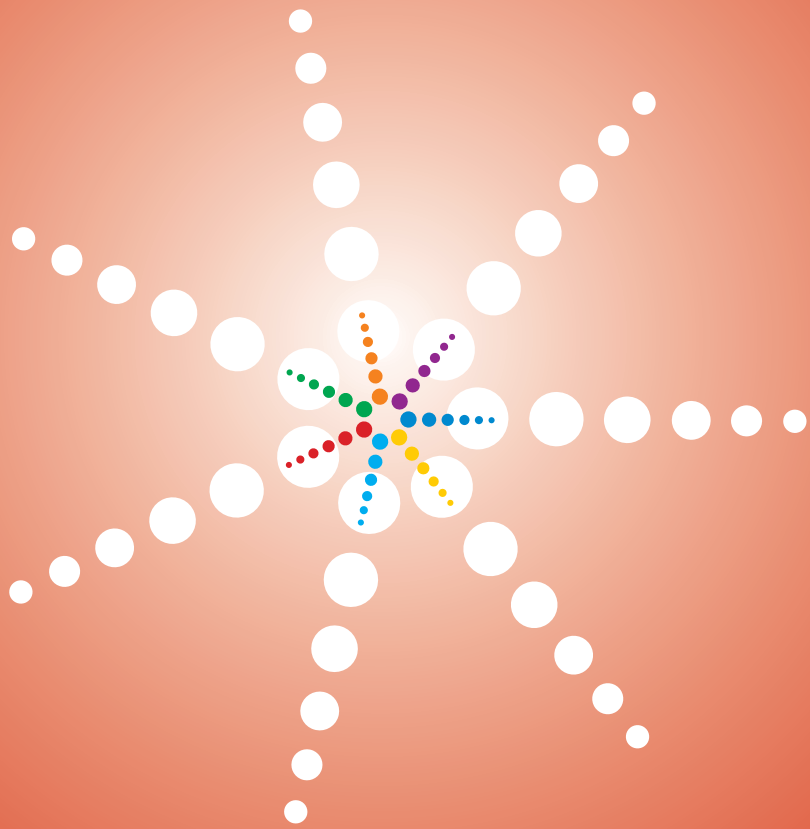
案例2

2009年，中建彩虹城项目针对物业业主开展满意度调查，客服部通过电话方式对入住的285户业主进行了调查，覆盖面达到100%，涉及保安、卫生绿化、维修、团队管理、文化娱乐等多方面。业主对物业部门严格管理、高效办事、热情服务给予了高度赞扬和肯定。其中，对保安、岗亭大堂服务、卫生保洁、绿化、消防、水电供应、水电维修、管理工作的满意度达到100%，对巡逻、电梯、服务质量、服务态度的满意率达到95%以上，对防盗、文化娱乐的满意度达到了90%以上。

运行成果

2009年获奖情况

- 中海地产荣膺“中国蓝筹地产榜首企业”。
- 中海地产荣膺“中国房地产开发百强企业综合实力第一名”。
- 中海地产荣膺“中国房地产行业领导品牌”。
- 中海地产成为中国房地产上市公司TOP10——中国大陆在香港上市房地产公司综合实力第一名和财富创造能力第一名。
- 中海地产荣膺全球华商1000“香港区2009年最绩优企业大奖”。
- 中海地产获评“2009香港杰出企业”
- 中海地产荣膺“2009年中国最具社会责任房地产企业20强”。
- 中建地产共获省、市相关政府部门和主流媒体颁发的近30个奖项，奖项内容涉及企业社会责任、企业诚信、安全生产、企业品牌影响力、项目市场认同度、项目产品品质、项目产品创新、项目综合竞争力、社区服务、建设科技运用等10多个门类。



红，绛色，艳至极致，以目触之，惊也。——《释名》
中国色的力量，释放火样热情，鲜艳不乏凝重，亦如尊
尊承诺。目之所驰，安全的警戒线，不可僭越。

“质量是企业的生命，安全是生命的保障”。建筑行业是高安全风险行业，中国建筑坚持以人为本的安全价值观，落实安全责任制，健全安全管理体系，强化安全检查制度，提高员工安全意识，实施全面安全管理。

2009年，中国建筑认真落实全国“质量和安全年”工作的各项部署，贯彻全国安全生产电视电话会议及开展“三项行动”的工作精神，印发了《2009年安全生产工作要点》，对全年的安全生产工作进行了全面的统一部署，工作主要围绕“一保三推”展开，即保障全系统安全生产局面的总体稳定，推进全系统安全生产标准化管理，推进基础设施安全生产体系建设工作，推进公司安全生产管理更趋于国际化。

2009年，中国建筑安全生产工作实现了死亡事故起数下降12.5%、死亡人数下降3.8%、亿元产值死亡率下降10.7%的“三下降”目标。

安全制度

2009
CSCEC Sustainability Report
可持续发展报告

中国建筑根据国家安全生产监督管理规定的要求，与所属公司签订《安全生产责任书》，落实安全生产责任制度。所属公司也与其下属基层单位签定责任书，将安全责任层层落实到每个部门、每个项目部、每个施工现场、每个岗位。同时，为满足不断完善的国家有关法律法规的要求、适应生产经营结构的调整和上市后的需要，重新组织编制了一系列标准制度，发布了《中国建筑股份有限公司安全生产管理手册》，编写了《中国建筑股份有限公司施工现场安全防护标准图集》。





安全教育



中国建筑制定了完善的安全培训制度。公司及所属单位根据《安全培训管理程序》的要求，每个施工现场配备持证上岗安全员，负责对施工作业人员进行完善的安全教育和安全检查；通过施工组织安全设计和预防措施、施工前安全技术交底、每日安全例会、施工后的安全总结等方式，不断提高施工人员的安全意识和危险源控制能力。

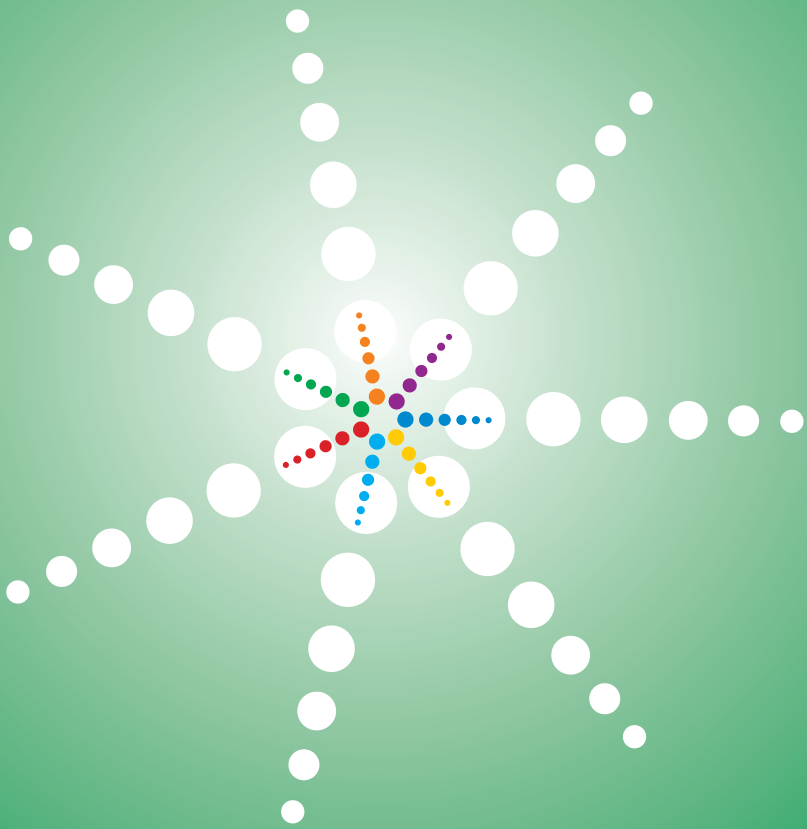
安全检查

依据住建部《建筑施工企业安全生产管理机构设置及专职安全生产管理人员配备办法》等有关国家法律法规和制度，中国建筑完善安全监管组织机构，确保各类项目专职安全员配置率达到100%。认真贯彻《中央企业安全生产监督管理暂行办法》，加强安全生产监督检查，强化隐患治理，以实现本质安全。在2009年“两会”和国庆期间，开展了专项安全检查工作，发出安全隐患整改通知单150余份，整改消除安全隐患近千项。

安全文化

中国建筑注重安全文化建设。2009年6月“安全生产月”活动期间，公司以“掌握安全生产知识，争做遵章守纪职工”为主题，开展了安全生产知识宣贯和培训。全系统共有近3万名管理人员进行了安全知识测试，数万名农民工参与了答题。在2009年全国安全生产月经验交流会上，公司荣膺中宣部、国家安全监管总局、公安部、国家广电总局、全国总工会、共青团中央联合评选的“2009年全国安全生产月活动优秀单位”。





绿叶素荣，欣欣然之。——《楚辞》

引领低碳环保，改善人居环境，呵护地球母亲，推进协调发展。回归自然，绿色之于建筑，生生不息。

中国建筑坚持“建筑与绿色共生，发展和生态协调”的环境观，积极推进绿色建筑、绿色材料、绿色施工技术及标准的研究和推广，在建筑设计、地产开发、工程施工等方面努力履行环境责任，保护自然资源，引领建筑和地产行业的低碳发展。

行业引领

2009
CSCEC Sustainability Report
可持续发展报告



中国建筑积极推动建筑和地产行业绿色建筑、节能技术和环保材料方面技术研究，取得了实效。

中国建筑在行业内率先推行了《绿色施工评价标准》，并承担了相应国家标准的主编任务。正在开展国家“十一五”科技支撑计划《绿色建筑设计与施工标准规范研究》课题和住建部《建筑业10项新技术创新研究》、《2010—2015建筑技术政策发展纲要——建筑施工技术》专题的研究，并已完成初稿。

中国建筑参加国家标准化战略研究，组织翻译了中国4项行

业标准，并已组织出版。

中国建筑致力于绿色建筑材料、绿色施工工艺的研发。在绿色建材、节能环保材料的研究与开发、传统建筑材料的改进、雨污水处理技术的研究等方面有多项研究成果问世。

2009年开展的绿色、环保、节能、低碳技术方面的科研课题研究

- 国家“十一五”科技支撑计划《绿色建筑设计与施工标准规范研究》
- 低能耗住宅和办公楼的设计及材料设备技术应用
- 建筑蓄热与通风的耦合机理及优化设计研究
- 常规技术条件下的居住区生态技术措施应用研究
- 深圳湾湿地保护规划研究
- 南方地区热湿调节保温隔热屋面系统研究
- 高大空间新型节能空调方式的研究及应用
- 超长大跨度混合结构多点多维地震反应分析研究
- 三峡库区地质灾害治理工程集成技术研究

2009年获得实用新型技术专利4项

序号	专利号	专利名称	授权公告日	备注
1	200920300341.5	拼装式保温、装饰外墙	2009.01.20	实用新型
2	200920300367.X	透水混凝土路面碾压器	2009.01.21	实用新型
3	ZL 200820302614.5	透水混凝土路面施工专用振动碾压辊	2009.08.12	实用新型
4	ZL 200820303392.9	太阳能树帽	2009.10.21	实用新型

绿色设计

绿色设计决定建筑项目和地产产品在生命周期内对环境影响的大小。从设计阶段考虑提高产品和工程项目的环境友好性，是未来环保工作的重点，也会获得更大的环境和社会绩效。

中国建筑有技术雄厚的设计机构和专业技术人员，将环保理念有效地与工程设计融合。

案例1

国家低碳建筑示范工程、中国建筑股份有限公司技术中心（国家级技术中心）节能示范项目——北京市顺义林河科技园区三期结构试验楼。

项目采用透水混凝土路面技术、植生混凝土屋面技术、外墙拼装式保温挂板技术、雨水收集利用技术、室内净化涂料技术、光电幕墙技术、空调热回收、绿色照明节能、人工湿地、废水利用、雨水利用、太阳能光伏发电等多项可再生能源及绿色建筑技术，取得美国LEED认证金奖。



案例2

“5.12”地震灾后重建绿色学校项目。

中国建筑西南设计研究院有限公司承担了20个地震灾区绿色学校设计项目。在学校规划和建筑设计中融合绿色建筑相关环境教育和环保教育理念，让学生在潜移默化中进行着绿色环保的教育，绿色学校的建设意义深远。



都江堰向峨小学建成后，拟通过住建部绿色学校认证和美国LEED认证工作，拟作为绿色学校建设的典范。

项目所进行的工作是以绿色建筑设计为主要技术支撑来进行绿色学校设计，希望以绿色学校的设计理念和适宜的技术措施达到改善学校环境和降低能耗的目的。最终完成了10余所绿色学校的设计工作。项目形成的绿色设计方法和理念已逐渐被业内认同，其影响也逐渐超越绿色学校的设计本身，影响到所进行的其他建筑设计项目，比如公司正在进行的成都火车东站，新津水互动项目等绿色建筑项目。



案例3

西安市浐灞河发展有限公司商务中心二期项目

浐灞生态区位于西安著名的浐灞三角洲，是西安城市最为重要的生态绿地，是人与自然和谐的第三代新城。

项目运用的绿色生态策略和技术，大量使用绿色建材。运用呼吸式幕墙，可最大限度地减少玻璃反射带来的不良影响（光污染）；清水混凝土的运用，节约了普通混凝土墙面再装修所使用的石材等其他建筑材料；采用陶板幕墙；使用水源热泵、绿色屋面和节水技术等。



案例4

中国建筑市政西北院设计承担甘肃省兰州市大气环境保护项目——西热东输供热工程，解决兰州市冬季供热需求。该项目总供热面积960万平方米。

项目的实施对满足兰州市日益增长的供热需求、保护大气环境、完成节能减排指标等都将起到及时和重要的作用。项目建成后可最大限度地降低燃煤对兰州市区造成的环境污染，提高空气质量，创造良好的社会、环保效益，为兰州市的建设发展创造良好的生活居住环境和投资环境。



绿色设计

案例5

中国建筑西南勘察设计研究院有限公司积极开展地灾治理业务，先后参与四川省国土资源厅安排的地灾治理二、三、四批工程项目，完成了广元剑阁县6个潜在不稳定斜坡及茂县17处地灾项目的勘察、设计及治理工作，并承接了成都市医疗废物处置中心滑坡治理工程、重庆市南岸区南山铁厂湾泥石流治理工程、西岭雪山景区配套设施地灾治理设计等一批有代表性的重点项目。采取科学有效措施，防止了岩体滑坡、泥石流、植被破坏等地质灾害的发生，保障了人民生命安全和财产损失，同时又注重地质灾害治理与当地自然环境和人文景观的有机融合。在确保结构安全稳固的基础上，从环保和景观角度出发，严格按质量、环境、职业健康安全管理体系运行，实施技术质量与环境保护目标责任管控，尽量减少和避免对当地自然环境和人文景观的破坏；并利用其特有的工程美学形成新景观点，得到了国土、环保、建设等行业主管部门的好评。

绿色施工

管理体系

环境方针：倡导积极、健康的环保文化，整合内外的有效资源，遵守法规，防治污染，降低消耗，减少排放，致力于环境绩效的持续改善。

公司根据ISO14001标准要求，建立了自我评价、自我完善的改进机制，在系统内完善环境管理职责、实施污染预防、过程控制的管理模式，并制定了施工过程中对于不同污染物的控制程序和作业文件；培养内审员队伍，为体系的持续有效运行和不断完善改进奠定良好基础。

环境管理

中国建筑及所属业务板块遵守国家环保法规及有关国际公约的规定，采取各种措施，控制国内外施工项目现场的粉尘、废气、废水、固体废弃物、噪声、振动等对周围环境的影响。

作为国有大型企业，我们响应国家节能减排的要求，制定了《资源能源消耗管理目标》和《节能减排管理制度》，并将环保目标层层分解、层层落实。2009年，中国建筑每万元产值综合能耗比上年度下降4.6%，超额完成国资委下达的年下降4%的任务指标。

2009年，中国建筑根据以往绿色施工评价研究成果，并结合国内最新研究成果，在行业内率先发布实施了企业内部标准《绿色施工评价标准》，作为公司内部更加严格执行施工环保要求的有利依据和执行标准。

文明施工

中国建筑始终将CI战略同文明施工有机地结合，通过CI战略的策划与实施，树立起企业完整而统一的价值观、行为观和外在形象，在提升企业自身综合管理水平的同时，扩大社会影响力。

中国建筑是第一家将施工现场的外在形象、文明施工与工程质量紧密联系的施工企业，鲜明地提出“实施CI战略与过程精品质量管理相结合”。自1996年开始，中国建筑展示给城市以统一的蓝白标准色装饰、统一的旗帜、统一的安全帽等，无论在哪里，都是一道亮丽的风景线，不仅带动了中国建筑业企业形象的改变，而且也给建筑业的发展带来了深刻的影响。

与此同时，中国建筑针对建筑施工中存在的粉尘、噪音和废水排放等污染，注重环保工作，在施工中采取有效措施，防止渣土洒落、泥浆、废水流溢，控制粉尘飞扬，减少施工对市容、环境和绿化的污染；合理安排作业时间，严格控制噪音，防止夜间

施工的噪声影响居民休息。

2009年，中国建筑施工现场CI达标率超过95%，创建CI创优工程400余个，并由此带动了全系统安全文明施工，全年共创省级以上文明工地288个。



公司秉承对自然环境负责、降低资源消耗与创建和谐社会的历史使命感，结合住宅产品多年开发实践，将绿色建筑理念全面引入地产项目开发体系中，并在各地选择试点项目贯彻落实绿色建筑设计要点，使其成为产品和企业核心竞争力的重要组成部分。

绿色地产

案例1

公司开展环保低碳型住宅产品的研发，成果包括：《中海地产绿色建筑特征调研报告》、《中海地产绿色建筑推行实施办

中海地产2009年开发的绿色项目

项目	物业形态	规模 (万平方米)	目标
深圳大山地项目	高层+别墅住宅	21	绿色示范项目
佛山文华熙岸项目	高层+别墅住宅	32	绿色示范项目
苏州国际社区199-3项目	高层住宅	15	绿色建筑评价标识二星级
苏州国际社区233-3项目	高层+别墅住宅	9.4	超低能耗住宅示范项目
北京中海广场项目	超高层写字楼	5.4	美国LEED金级认证
北京中海地产广场	高层写字楼	9.3	美国LEED金级认证
上海建国东路项目	超高层写字楼	16.2	美国LEED金级认证

法》和《中海地产绿色建筑技术导则》。

《中海地产绿色建筑技术导则》将我国《绿色建筑评价标准GB/T 50378-2006》与美国绿色建筑协会LEED-NC标准相结合，能有效指导项目的开发与设计。该成果在中海地产不同区域和地区20多个项目中实施运用，效果良好。

中海地产2009年环保低碳型绿色建筑项目共计7项，总建筑面积达到108.3万平方米，多个项目获得美国绿色建筑协会LEED认证。

案例2

北京中海广场项目绿色建筑技术应用，获得LEED金级认证。中海广场开发过程中我们经历了从设计前期绿色设计单位征询考察，到概念设计阶段LEED启动会，再到方案设计阶段进行能耗模拟，再到扩初阶段编制认证强制性要求报告，施工图阶段绿色建筑材料及设



北京中海广场项目

备采购选择建议，再到施工配合的施工过程绿色策略方案，最后到USGBC注册的各个阶段，都严格按照LEED认证的要求，打造绿色建筑产品。

案例3:

中建大厦（长沙）采用“中建”牌百叶式非晶硅光电幕墙，年发电量约11万千瓦时，是目前国内最大的非晶硅太阳能光电幕墙示范工程，该大厦被评为“国家可再生能源建筑应用示范工程”。

绿色物业

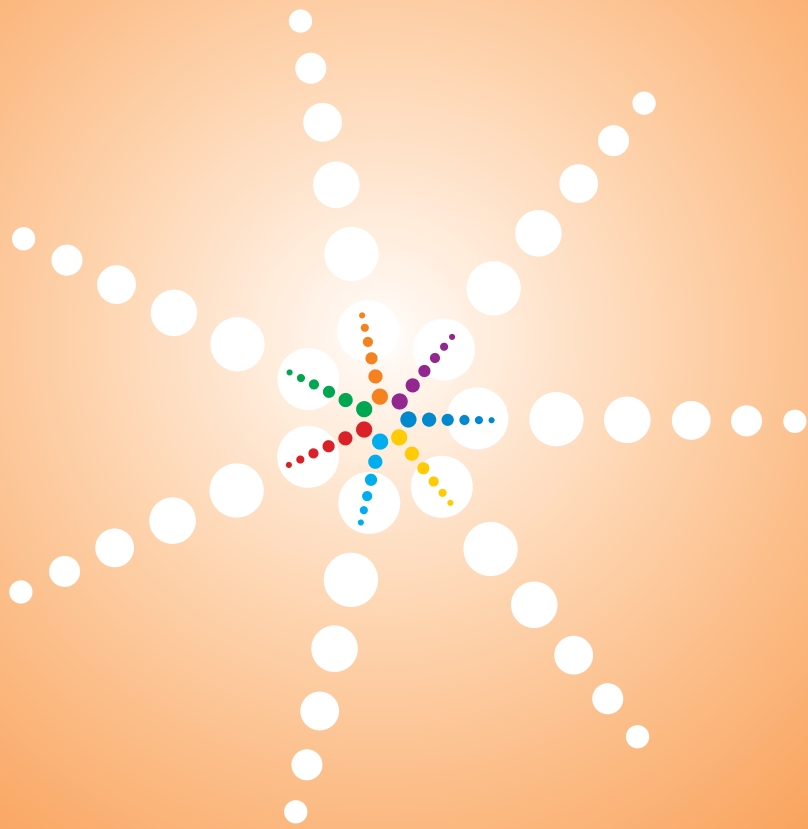
公司在物业管理过程中，融入环保管理理念，为业主提供环保而又增值的物业服务。

加强社区环保文化建设，引导业主文明居住。

有效利用智能安防体系，及时预防和响应紧急事故。

提高小区的公共绿化率、加强节水节电管理、完善生活垃圾分类、选用环保清洁用品、控制环境噪声、减少有害物质排放等。

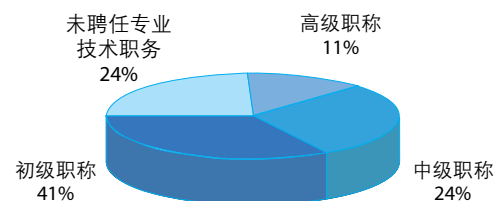




橘之本色，从木登声，阅之，暖也。——《集韵》

最温暖的色调，驱散内心阴霾，幸福喷薄欲出，希望葱葱郁郁。身所历处，工作亦获生活，绝无所忧。

截至2009年底，中国建筑共有职工113251人，分别来自中国内地、港澳及东南亚、北非、北美等20多个国家和地区。海外雇员15765人，占公司在岗员工的14.10%。



- 中国工程院院士和全国工程设计勘察大师9人。
- 有突出贡献的中青年专家5人。
- 享受政府特殊津贴人员188人。
- 英国皇家特许建造师119人。
- 注册建造师和注册造价工程师8134人。
- 注册建筑师和注册结构工程师2249人。
- 具备高级及以上职称人员10118人。

职业发展

2009
CSCEC Sustainability Report
可持续发展报告

对员工负责，实现共同发展。中国建筑努力为员工提供良好的职业发展机会，千方百计调动员工的积极性、主动性和创造性，让全体员工共享公司可持续发展成果。

公司致力于构建灵活的人才培养机制、科学的人才评价体系、系统的职业生涯规划、公平的选用机制，为员工搭建职务晋升的通道和职业发展的阶梯。2009年，我们投入5611万元，为不同岗位不同级别的员工提供学习资金的保障，公司共培训109371人次，培训覆盖率达到97%。

同时，依据战略规划，基于事实，在双向沟通基础上，运用平衡计分卡（BSC）制定战略层次、管理层次和执行层次的关键绩效指标（KPI），用数据来衡量员工绩效，形成了积极、有效的激励机制。



权益保障



维护员工的合法权益是企业应尽的法律义务；关爱企业员工，提供必要的福利也是企业可持续发展的重要保障。

中国建筑总部及下属各级企业严格执行《中华人民共和国劳动法》，在企业内部建立公平的分配制度，并严格控制最低工资标准。随着公司业绩水平的不断提升，公司员工的薪酬水平也得到很大提高，薪酬水平在行业内处于中等以上水平，关键岗位人员的薪酬水平具有市场竞争力。

2009年，中国建筑依法与员工开展平等协商和沟通，签订以“开拓市场、提高质量、降低成本、优化结构、平安行动、职工福利、社会捐助”等方面为主要内容的集体合同。依法维护女职工权益，有12个二级法人单位、104个三级法人单位签订了《女职工专项集体合同》，覆盖女职工19186人，占女职工总数的94%。

中国建筑全面建立各层次的协商沟通机制，公司不定期采用电话、视频会议等方式与所属企业进行沟通，定期召开董事例会与各位股东进行沟通，定期举办职工代表大会听取员工的合理化建议。

福利关怀

中国建筑在企业发展的同时，关注员工的健康，实施“预防为主”的健康保障计划。公司每年为员工安排体检，体检覆盖率为100%。

中国建筑每年为困难员工提供援助计划。2009年节日期间，慰问员工37420人、慰问金额达1378.5万元；慰问劳模263人，慰问金额达31.64万元。

中国建筑心系贫困家庭子女，积极开展“金秋助学”活动。2009年，共资助学生499名、资金65.23万元



中国建筑自觉发挥履责表率作用，认真履行企业公民责任，弘扬社会公德和商业道德，热心公益，大力支持员工志愿活动，坚持推行文化统一战略，积极组织形式多样、内容丰富的企业文化活动，彰显品牌魅力。

激情中建·盛世中华

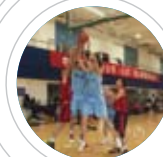
2009年10月，为庆祝新中国成立60周年，中国建筑组织了以“激情中建·盛世中华”为主题的文艺汇演。员工们以自编自导、形式多样的文艺节目，讴歌祖国、赞美中建，展现出了积极向上、朝气蓬勃的精神面貌。

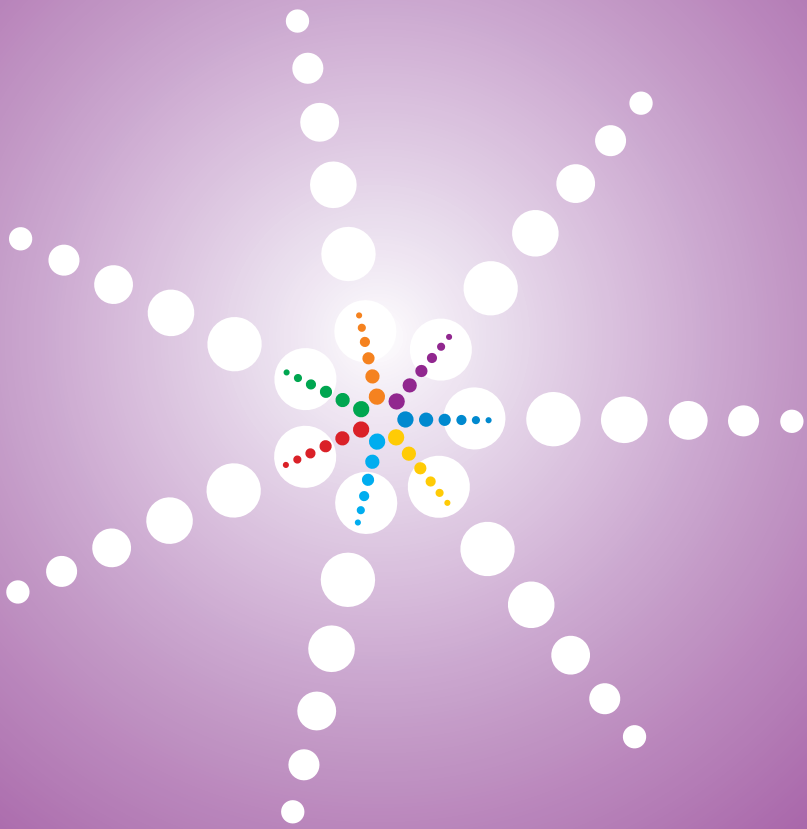
和美共生·影像辉映

2009年，中国建筑摄影协会成立。为庆祝新中国成立60周年，协会举办了以“和”与“美”为主题的摄影比赛，展示祖国的壮美河山与繁荣和谐，记录中国建筑人身边的、经历的、走过的“和”与“美”。

快乐休闲·强体健身

中国建筑时刻关注员工身心健康，积极组织登山、郊游、采摘等休闲活动，拥抱自然，热爱生活。





黄银紫玉，祥瑞环之。——《文心雕龙》

以博爱的姿态，担起社会大责；以虔诚的祈祷，捧出颗颗爱心。热心公益，倾其力所能及，当仁不让。

在《国务院关于解决农民工问题的若干意见》发布之后，中国建筑在关爱农民工方面拿出了实实在在的行动：每年为社会提供约80万个工作岗位，约80万个家庭250万人在中国建筑的带动下奔向小康，其中2万多农民工与中国建筑一道阔步走向海外市场。

长期以来，公司坚持“以人为本，利益共享”的理念，立足

企业发展，做到与农民工权益共享、和谐双赢，有效地促进了项目持续健康和谐发展。

共享健康权。 公司从劳动保护到文化生活全方位呵护农民工的身心健康。拨出专项资金，确保安全帽、安全带、安全网、灭火器等安全物资的购置，确保防暑、防寒物品发放到位。定期



关爱农民工

慈善捐助



为农民工进行体检，组织文化娱乐活动，如：“百场电影进现场”、“文艺演出项目行”、“项目趣味运动会”等，使农民工的身心得以放松。

共享受教育权。中国建筑作为全国首批建立农民工项目工会联合会的建筑施工企业，实行“五同”工作准则：政治上同对待、工作上同要求、素质上同提高、利益上同收获、生活上同关心。公司长期以来一直把保障农民工权益、提高农民工生活质量作为一项重要的工作，同时开办农民工夜校，对农民工进行技能培训，组织技术比武和技术考核。

共享劳动报酬权。公司着力建设农民工工资监控体系，实行农民工工资实名制发放制度，将工资直接发放到农民工手中。

共享荣誉权。公司在各种评比评先中，同等对待农民工。曾在全国技能大赛中荣获第一名的农民工翟筛红、黄明等，经公司推荐先后获得了“全国五一劳动奖章”等荣誉。

中国建筑在关爱农民工方面，做到了“人格上尊重、生活上关心、感情上贴近、思想上疏导”，让农民工感觉到公司就是自己的家。2009年，中国建筑慰问了321个项目的农民工，慰问金额达506万元；建立起“农民工书屋”1367个，投入资金32万元。

2009年

- 对口援助新疆建工慰问金100万元。
- 向重庆大学捐款105万元。
- 完成向四川省广安、仪陇等地对口扶贫援助200万元。
- 捐资650万元用于建设四川省仪陇县中国建筑希望小学、北川县香泉乡中国建筑博爱小学。
- 中国建筑累计完成用于向四川地震灾区援建安置住房754.81万元。
- 中国海外第一时间在四川捐赠的灾区学校——都江堰中国海外新建特殊教育学校移交，总投资2500万元。
- 中国海外三峡希望小学移交，总投资为310万元人民币，是全国现有唯一的一所三峡库区移民希望小学。



热心公益：中国建筑人以饱满热情，积极投身社会公益活动。广泛开展了义务献血、捐献骨髓干细胞、植树造林、倡导保护环境与水资源、尊老敬老、便民服务等公益活动。

捐资助学：中国建筑人饱含深情，关爱下一代成长。湖南韶山，重庆三泉，湖北崇阳，甘肃康县，陕西汉中，吉林长春，四川都江堰、北川、仪陇，重庆南川、云阳、三泉……神州大地，一座座希望小学，点燃了无数贫困儿童追求知识的理想火焰。

扶贫济困：在继续做好爱心基金会、扶贫济困专项基金的同时，广泛开展对口扶贫、积极捐款捐物。对口慰问新疆建工集团，为职工送去百万元温暖；汶川地震一周年时，职工捐款捐物，关心支持灾区人民生活……

灾后重建：抗震救灾，永为先锋。中国建筑人积极投身灾后重建，除捐款捐物外，我们还利用自身优势，用勘察、设计、规划、修建等方式支持灾区重建工作……

