

中国长江电力股份有限公司

2008 年社会责任报告



二〇〇九年四月

报告说明

本公司董事会、监事会及全体董事、监事、高级管理人员保证本报告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担个别及连带责任。

本报告经公司第二届董事会第二十八次会议审议通过。

本报告按照《关于加强上市公司社会责任承担工作暨发布〈上海证券交易所上市公司环境信息披露指引〉的通知》、《关于做好上市公司 2008 年履行社会责任的报告及内部控制自我评估报告披露工作的通知》和《上市公司 2008 年年度报告工作备忘录第一号—内控报告和社会责任报告的编制和审议》的要求，结合本公司在履行社会责任方面的实际情况编制，如实披露公司在促进经济、社会、环境及生态可持续发展方面的表现。

第一章 前言

水电是清洁能源，加快水电行业发展，优化能源结构，对于增加能源供应、减排温室气体、保障能源安全、抑制能源价格上涨具有积极作用。

中国长江电力股份有限公司（简称“长江电力”或“公司”）以水力发电为主营业务，肩负着运行管理三峡-葛洲坝梯级水利枢纽、充分发挥其防洪、发电、航运、生态等综合效益的特殊使命。公司始终把履行企业社会责任作为自身实践科学发展观、构建社会主义和谐社会的重要任务，坚持“为社会提供优质的清洁电力，为股东提供合理的投资回报，为员工提供最大的发展空间”的企业使命，不断提升履行社会责任的能力，妥善处理好与控股股东、中小投资者、枢纽运行相关方、电网企业、地方、生态环境和员工等各方面的重要关系，积极构建保证公司持续快速发展的机制。公司的核心竞争力显著增强，保持了规模、业绩的同步稳定增长。

第二章 公司概况

一、公司简介

长江电力是经原国家经贸委报请国务院同意后，由中国长江三峡工程开发总公司（简称“中国三峡总公司”）作为主发起人，联合华能国际电力股份有限公司、中国核工业集团公司、中国石油天然气集团公司、中国葛洲坝水利水电工程集团有限公司和长江水利委员会长江勘测规划设计研究院等五家发起人设立的股份有限公司。公司成立

于 2002 年 11 月 4 日，2003 年 11 月 18 日公司股票在上海证券交易所挂牌上市。

长江电力是目前我国最大的水电上市公司，拥有葛洲坝水电站和三峡工程已投产的 8 台发电机组，战略持有广州控股、湖北能源、上海电力、大冶有色等公司部分股份，受托管理和经营三峡工程已投产的全部发电资产。公司所生产的电能主要销往华中地区（湖北、湖南、河南、江西、重庆）、华东地区（上海、江苏、浙江、安徽）及广东省。

长江电力积极支持我国电力事业和水电行业的发展，是中国电力联合会水电分会会长单位，全国大型水电厂（站）劳动竞赛委员会会长单位，中国电力设备管理协会副会长单位，国家大坝安全监测情报网副网长单位，全国水电厂自动化技术信息网副网长单位，中国水力发电工程学会梯级调度控制专委会及电力系统自动化专委会主任委员单位，中国气象学会水文气象学专委会副主任委员单位。

二、公司基本信息

法定代表人：李永安

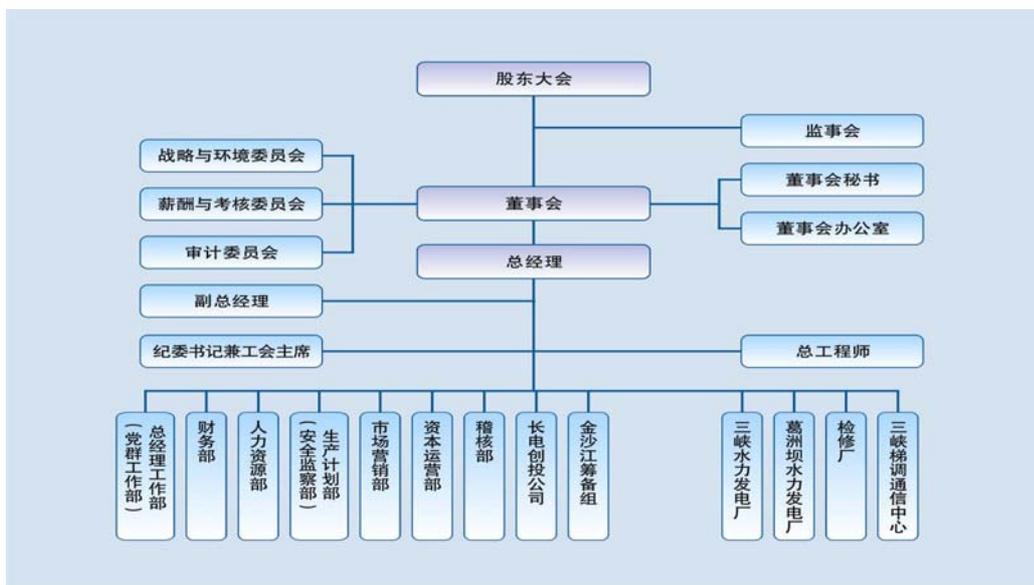
股票简称：长江电力

股票代码：600900

英文简称：CYPC

三、公司组织架构

公司设有九个机关职能管理部门，下辖四个生产单位和一个全资子公司，详见图一。



图一 公司组织架构图

四个生产单位的基本情况如下：

三峡水力发电厂是三峡水利枢纽的运行管理单位，运行管理着世界上最大的水电站，三峡工程左、右岸电站共安装 26 台单机容量 700MW 水轮发电机组，电源电站安装有 2 台 50 MW 水轮发电机组，总发电装机容量 18300MW，年均发电量约 847 亿 kW·h。三峡电站居于全国联网中枢，连接华东电网、华中电网和南方电网，是国家“西电东送”的重要电源点。

葛洲坝水力发电厂是葛洲坝水利枢纽的运行管理单位。葛洲坝工程竣工于上世纪八十年代末，是长江干流上第一座水利枢纽工程，其主要发电设备均由我国自主设计、自主制造，大江、二江电站共安装 21 台水轮发电机组，自备电站装有 1 台 20 MW 机组，发电装机容量达 2735MW，年均发电约 157 亿 kW·h。

检修厂是按照专业化、流域化检修的要求，为公司管理的梯级水利枢纽工程提供配套检修服务的水电检修专业团队，具有大型水电机组状态监测与诊断性检修、500kV 变压器现场大修、500kV 开关站设备设施检修、水工建筑物水下安全监测及修补等方面的能力。

三峡梯调通信中心是负责公司运行管理的梯级水利枢纽的综合调度机构，负责三峡—葛洲坝梯级枢纽防洪、发电、排沙等功能综合运用的运行调度，负责梯级枢纽工程水库范围内的水情、气象预报，负责编制发电计划和度汛方案，负责通信系统的运行和维护。

第三章 公司战略

公司坚持以水力发电为核心主营业务，以市场为导向，以效益为中心，以安全为基础，致力于建设“绿色电站、和谐企业”，努力培养驾驭电力市场和资本市场的能力，追求人与环境、人与社会的和谐发展，实现公司规模与效益的同步增长。

公司的战略发展目标：

■ **创建两个一流**

➤ 创建国际一流电厂，打造一流上市公司

■ **实现持续增长**

➤ 通过受托管理和加大优质电力资产的重组并购力度，实现公司装机容量和经营业绩的持续和稳定增长

■ **培育核心能力**

➤ 增强大型水电站的运行管理能力

- 增强流域水资源综合利用和梯级联合调度能力
- 增强大型水电站的检修维护能力
- 增强跨大区的水电营销能力
- 增强资产并购整合和融资能力

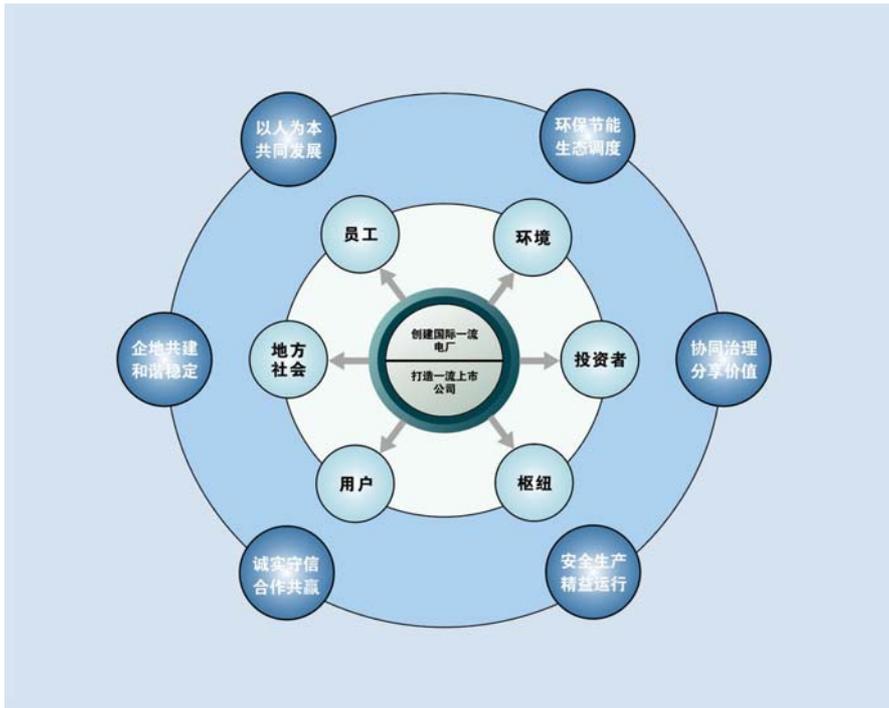
■ 履行社会责任

- 贯彻科学发展观，落实“建好一座电站，带动一方经济，改善一片环境，造福一批移民”的水电开发新理念，提供清洁能源，发挥防洪效益，打造绿色电站，建设和谐企业，积极履行社会责任。

第四章 公司社会责任框架

公司根据所处环境和具体情况，统筹兼顾，整体规划，建立全员参与、全过程管理的企业社会责任管理体系，确保公司经营业绩增长的同时，不断为利益相关方和社会创造价值。

在科学发展观指导下，公司以创建“两个一流”为目标，充分考虑投资者、社会、用户等相关方的期望和利益，通过不断提升运行管理三峡—葛洲坝梯级枢纽工程的管理水平，充分发挥梯级枢纽巨大的防洪、航运、发电等综合效益，保护长江流域生态环境，支持库区建设和社会公益事业，努力实现企业、社会和自然的和谐发展，以及经济效益、社会效益和生态效益的协调统一。



图二 公司社会责任框架模型

如图二所示，公司社会责任框架模型中，核心是公司创建“两个一流”的战略目标，围绕核心目标，公司在六个方面履行好相应的社会责任，与主要利益相关方构建起公司履行社会责任的长效机制。

第五章 2008 年社会责任实践

2008 年，公司在精心运行管理好三峡—葛洲坝梯级枢纽工程，实现三峡工程右岸电站全面提前投产，圆满完成三峡水库 172.8m 试验性蓄水任务的同时，坚持保护长江流域生态资源，在力所能及范围内支持库区和坝区地方经济社会的发展，继续开展了助学、扶贫、慈善捐助活动，积极为员工成长创造条件，还出色地完成了抗击冰雪灾害、抗震救灾和奥运保电相关工作，认真履行了中央企业控股上市公司的责任。

一、安全生产，精益运行，认真履行发挥枢纽效益的责任

(一) 持续强化电力安全管理

坚持推进本质安全型企业建设。公司通过安全手册、标示、标语、竞赛等载体传递安全管理理念，营造安全文化氛围，通过开展人员行为安全评价试点工作，倡导和督促习惯性遵章，规范员工的安全行为。

切实开展了专项整治和隐患治理。公司围绕迎峰度夏、奥运保电、汛后蓄水等重点工作，对电力生产的设备设施和系统进行彻底地隐患排查和整改，及时发现并消除了缺陷。同时加大重点项目研究攻关力度，有针对性地开展了 16 项重点技术项目的攻关，解决了制约发电设备安全运行的问题，设备健康状况明显改善，防范了系统性事故的发生。结合奥运安保要求，对三峡和葛洲坝水利枢纽工程增加了物防措施，完善技防监控系统，加大人防力度，有效地保证了三峡—葛洲坝梯级枢纽工程的安全稳定运行。

加强了应急管理。公司对事故、防汛、反恐等各类应急预案进行了梳理和完善，并在三峡和葛洲坝区域分别组织了大范围、复杂条件下的全方位、多项目防汛和电网事故应急预案演练。两次分别启动应急预案正确应对年初冰雪灾害和汶川地震引起的电网紧急事件，避免了突发事故，保障了发电生产正常进行。

确保重点工作。公司优化资源配置，抓住工作重点，顺利完成了三峡右岸电站机组全面投产、三峡水库 172.8 米试验性蓄水及机组试验等具有挑战性的任务，安全生产连续实现零伤亡和零事故的“双零”目标，三峡电站新投运机组全部实现“首稳百日”。

(二) 努力增加梯级电站发电量

公司大力推行精益生产，用好每一方水，发好每一度电，为社会提供尽可能多的清洁能源。探索和把握三峡-葛洲坝梯级枢纽工程防洪、发电、航运等综合效益最大化的运行调度规律，争取有利于三峡-葛洲坝梯级电站长期安全、稳定、高效运行的条件。不断提高水情预报准确率，不断优化水库运用，提高水能利用率，推广诊断运行方式，及时维护发电设备，提高检修质量，确保机组安全高效运行。努力增发电量，为经济社会发展提供更多的清洁能源。2008年，三峡、葛洲坝梯级电站共完成发电量 978.6 亿千瓦时，与设计相比梯级电站全年节水增发 48.7 亿千瓦时。

通过科技和管理创新，不断提高三峡-葛洲坝梯级电站的发电能力。全年共安排技术攻关和项目科研经费 1620.8 万元，“大型水电上市公司经营绩效分析与决策支持系统建设”和“关注设备全生命周期的专家会诊检修系统在葛洲坝电站的探索与实践”项目被评为“2008 年电力行业十大管理创新”，“三峡巨型多分支发电机的物理模拟”科研成果获得湖北省科学技术进步二等奖，为我国大型水电机组的运营积累了经验。公司研发建设的三峡水情自动测报系统在汶川大地震发生后，屏山至寸滩区间百余个监测点仍保持正常运行，成为地震期间监测北川通口河上游河段水情的唯一自动测报信息来源，为抢险指挥部处理堰塞湖险情提供了精确水情信息。为此，四川省水文局对三峡水情自动测报系统在抗震救灾中发挥的重要作用给予了高度评价。

二、协同治理，分享价值，认真履行对投资者的责任

(一) 维护资本市场健康发展

公司认真贯彻落实“诚信经营、规范治理、信息透明、业绩优良”的经营理念，坚持规范运作，加强公司内部控制，切实防范经营风险，持续提升公司价值；认真落实监管要求，参与资本市场建设，为资本市场的健康发展作出积极贡献。

(二) 不断提高公司治理水平

公司严格按照《公司法》、《证券法》以及中国证监会、上海证券交易所等监管机构的要求，不断完善公司法人治理结构，健全内部管理制度和内控体系，规范公司各项运作行为。2008年，公司共组织召开13次“三会”会议，共计审议议案36项，对公司年度经营计划、财务预算及决算、利润分配、发行债务融资工具、定期报告等事项及时进行了审议决策，保证了公司生产经营的规范运作和有效运行。公司通过组织开展公司治理专项活动，重点对内部控制、资金占用、关联交易、信息披露等方面进行了认真检查和整改，促进了公司治理水平不断提升。

(三) 高度重视信息披露工作

公司严格按照《上海证券交易所股票上市规则》要求，真实、准确、完整、及时、公平、公正地发布公司信息。2008年共发布临时公告58次，定期报告4次，较好地维护了投资者知情权。

(四) 进一步加强投资者关系管理

公司持续完善投资者关系管理体系，认真听取投资者诉求，维护投资者权益。2008年，公司通过年度业绩说明会、投资者交流会、

投资者接访、投资者热线、董秘信箱及网站留言等方式与投资者及时沟通与交流，切实维护股东权益。

三、诚实守信，合作共赢，认真履行对电网企业及合作伙伴的责任

(一) 优先保证电网运行安全

电网安全关系到国家安全和社会稳定，也影响电站的电能顺利外送。三峡电站是全世界规模最大的独立电源，全面投产后对电网的安全稳定运行影响极大，为此，公司采取积极措施，保障电网安全。在不断提高自身安全水平的同时，投入充足的资源协助电网加强安保措施，从发电侧消除电网的安全隐患；避免发生发电设备事故对电网安全造成不良影响，完善应急预案，开展诊断运行，及时消除发电设备潜在隐患；在电网出现异常或事故状况下，无条件地主动配合、积极协助化解危机。

(二) 努力提高电能质量

供电质量影响到工业产品质量和千家万户人民群众的生活，确保上网电能质量满足用户需要是公司应尽的责任。公司按照“以水定电”的原则，科学制定发电计划，认真按照调度负荷曲线组织发电生产；与电网企业建立密切的协商机制，及时沟通信息，协调紧急需求；尽可能为电网企业提供调峰、调频、调压和备用等辅助服务，不断提升三峡—葛洲坝梯级电站电能质量。

(三) 营造公平、公正、诚实守信的合作环境

公司坚持依法规范采购活动，按照社会主义市场经济规律，在进行工程、设备物资的采购过程中，通过营造公平、公正、诚实信用的环境，选择为公司提供服务的工程承包商和设备物资供货商等合作伙伴。通过建立公平开放的供应商库和供应商评价体系，开展供应商履约评价，在持续引入新供应商的同时，与诚实守信的供应商建立长期合作关系。坚持竞争性采购，采购方式在立项审批时即予以明确，不断扩大公开招标等竞争性采购的力度。提高招标投标的科学性、规范性、公正性和公平性。公司尊重和平等对待每一个供应商，坚持经济合同与廉政合同同时签订，邀请供应商法人代表和项目经理参加守法倡廉学习活动。

四、环保节能，生态调度，认真履行对环境的责任

(一) 注重枢纽运行环境保护

公司支持长江珍稀鱼类中华鲟的研究保护，年内安排专项支出 230.03 万元，用于中华鲟养殖与放流活动。2008 年共繁殖放流 20~30cm 长的中华鲟鱼苗 6.8 万尾。

公司投入专用设备组织对葛洲坝上游坝前、上游闸门槽内的漂浮物进行清理，全年共 3530 人次清理漂浮物 49505 立方米，清理树木 957 根。

洪水期，公司严格执行国家批准的水库调度规程和防洪指令，圆满完成了防洪任务；枯水期，科学合理地削减库存水量，及时对下游均衡补水，缓解长江中下游航运和灌溉的困难。同时，合理调控水位，防范流域生态灾害。2008 年，58 天枯期补水总量达 23.76 亿 m³。

为保障长江航运畅通，公司 2008 年安排葛洲坝船闸航道专项支出 2328.6 万元，建设船闸安防系统，修复航道岸壁护坡，改造锚泊设施，清淤疏浚航道。派驻大马力拖轮靠泊葛洲坝上游码头，协助航道海事部门顺利完成三峡—葛洲坝梯级枢纽工程两坝间水域值班和 2 次海事救助任务。

(二) 注重电力生产环境保护

公司积极打造绿色电站，发电生产区域环境噪声控制达到城市区域 2 类标准，废水、废油、固体废弃物保持“零排放”。废水处理后可达到国家一级标准，对大修设备内腔余油过滤回收再利用，危险废物全部回收定向处置。落实节能减排措施，通过改造油雾吸收装置减少发电机组运行中的油雾泄漏。

2008 年，三峡—葛洲坝梯级电站共完成发电量 978.6 亿千瓦时，按照每度电耗标煤 330 克、二氧化碳排放量 870 克、二氧化硫排放量 3.96 克、烟尘排放量 1.15 克计算，相当于替代标煤约 3229 万吨，减少二氧化碳排放量约 8514 万吨，减少二氧化硫排放量约 39 万吨，减少烟尘排放约 11 万吨，为节约化石能源和保护环境起到了积极作用。

五、企地共建，和谐稳定，认真履行对地方社会的责任

(一) 依法诚信纳税

公司模范遵守法律法规和社会公德，及时足额纳税，为国家和地方经济建设作出贡献。2008 年，公司上缴税金 30.83 亿元，年内支

付三峡库区移民专项资金约 1353 万元、电力扶持基金 1691 万元、三峡库区基金 21655 万元、葛洲坝库区基金 13469 万元。

（二）提供就业机会

公司招聘新员工，主要集中在公司已经运行管理和拟将运行管理的水电项目所在地区高校，优先录用来自三峡和金沙江下游梯级电站库区的毕业生。在重庆大学、四川大学、武汉大学、昆明理工大学招收“三峡班”学员，既有利于解决移民子女就业难题，又有利于电站运行管理人才的属地化。

（三）援助库区发展

公司努力使水电工程成为富民工程，继续扶持库区新农村建设，支持葛洲坝电站所在地的乡村道路建设和人畜饮水设施建设，资助库区儿童教育，改善库区妇女医疗条件，扶持对移民发展有市场前景的产业。

（四）带动地方经济

公司积极参与地方国企改革，投资三峡—葛洲坝梯级枢纽工程所在地区地方国企，有力促进了地方经济发展。2008 年，公司继续加强与湖北省的战略合作关系，投资参股大冶有色，并派遣公司经营管理骨干人员参与管理，推动其规范运作，提升管理水平，提高盈利能力。

（五）支持公益事业

汶川地震后，公司组织向汶川地震灾区捐款 500 万元，员工捐款 104 万元，中共党员缴纳“特殊党费” 102 万元。为解决因突发性自

然灾害而导致的生产、生活方面的特殊困难，帮助灾后重建，公司还主动向映秀湾水电总厂捐赠 50 万元（含员工捐款 30 万）。为改变湖北省贫困山区唇腭裂儿童的不幸命运，向中国人口福利基金会主办的“幸福与微笑”湖北行活动组委会捐资 30 万元，帮助他们接受免费手术治疗。

六、 以人为本，共同发展，认真履行企业对员工的责任

（一）依靠员工发展

公司坚持以人为本的管理思想，尊重知识、尊重人才、尊重创造，把员工视作最宝贵的财富，努力把公司建设成为“员工实现人生价值的舞台、员工美好生活的源泉、员工思想文化的精神家园”。公司采取多种措施，激励员工努力为公司的发展辛勤劳动，贡献才智。公司通过深化厂务公开，加强民主管理，认真听取员工意见和建议，增强员工参与公司经营发展的主动性。

（二）关注员工利益

公司不断完善员工收益与企业效益同步增长的机制，优化绩效考核和薪酬分配体制，使员工价值得到客观体现。通过深入贯彻职业健康安全管理体系标准，创造安全健康的生产经营活动环境，使员工保持身心健康，及时解决员工最直接、最关心、最迫切的问题，帮助员工解决实际困难。公司重视企业文化建设，用公司价值观、发展理念凝聚员工，丰富员工的业余生活。

（三）提升员工价值

公司把增长员工才干，提升员工自身价值作为对员工的最大福利，全力满足员工自我发展与自我实现的价值需求。通过将“选好人、用好人、培育人”作为人力资源管理的工作重点，完善“公平、公正、公开，竞争择优”的用人机制、后备干部培养机制以及技能人才成长机制，不断完善人才开发机制。通过创新培训方式，切实创建学习型组织，培育知识型员工，使公司资产不断增值的同时，员工的人力资本也不断得到升值，实现员工与企业共同发展。

2008年，长江电力努力履行社会责任的实践受到了相关方的肯定，公司获得了一些表彰和嘉奖：公司被评为“2008年度全国企业文化优秀成果企业”，“中央企业抗击雨雪冰冻灾害先进集体”，“电力行业首批‘AAA级信用企业’”，获得“全国电力系统节能减排知识竞赛组织奖”。

第六章 2009年工作展望

2009年是三峡电站机组全面投产后运行的第一年，也是电力市场供需形势发生变化的一年。公司将按照董事会的统一部署，深入贯彻落实科学发展观，继续坚持精确调度、精心维护、精益运行，确保三峡-葛洲坝梯级枢纽工程综合效益的最大发挥，确保电力生产安全，确保实现全年电力生产经营目标，在环境和生态保护、节能减排、带动地方经济发展和促进员工发展等方面继续努力工作。

充分发挥梯级枢纽效益。公司将坚持以三峡-葛洲坝梯级枢纽工程综合效益最大化为目标，建立健全保证三峡-葛洲坝梯级电站长期

安全稳定运行的管理机制，着力增强调度、运行、检修、电能营销和资本运作等五项核心能力。综合考虑三峡—葛洲坝梯级电站的各种运行需求，根据大水库、大电站、大系统、大网络的特点，建立新的“大调度”观念，统筹兼顾防洪、发电、航运和生态效益，追求综合效益最大化。

努力提升盈利水平。公司将按照国家相关部委、监管机构对上市公司管理的要求，针对新环境、新形势、新特点和新任务，建立和完善公司风险防范内控体系，完善管控模式，严格控制公司经营风险；及时修订和完善公司发展规划，优化公司发展模式，制定发展新举措，以期正确应对电力市场和资本市场的新挑战，抓住发展机遇，取得新的成绩。

加大生态环境保护与节能减排力度。公司将贯彻实施企业环境监督员制度，做到环境保护管理制度健全、环境保护管理网络健全、环境保护档案健全、污染控制措施及管理方案完善。强化节能减排措施，制定防止设备漏油造成水环境污染事故应急处理预案。公司要继续努力提高水能利用率，降低厂用电率和变损率。